

	COMPANHIA DOCAS DO RIO DE JANEIRO			
	Instrução de Trabalho			Código: 02.002
	Diretoria Responsável: DIRMEP	Gerência Responsável: GERPLA		Elaboração: GERPLA
	Data de criação: 18/06/2018	Início da vigência: Data da publicação	Próxima revisão: 18/06/2020	Validação: SUPLAM
Assunto: Gerir Plano de Desenvolvimento e Zoneamento Portuário - PDZ				Versão: 1.0.0

Gerir Plano de Desenvolvimento e Zoneamento Portuário - PDZ

 DOCAS DO RIO DE JANEIRO AUTORIDADE PORTUÁRIA	COMPANHIA DOCAS DO RIO DE JANEIRO			
	Instrução de Trabalho			Código: 02.002
	Diretoria Responsável: DIRMEP	Gerência Responsável: GERPLA		Elaboração: GERPLA
	Data de criação: 18/06/2018	Início da vigência: Data da publicação	Próxima revisão: 18/06/2020	Validação: SUPLAM
Assunto: Gerir Plano de Desenvolvimento e Zoneamento Portuário - PDZ				Versão: 1.0.0

SUMÁRIO

1. OBJETIVO.....	3
2. ABRANGÊNCIA	3
3. DETALHAMENTO DAS ATIVIDADES	3
4. DOCUMENTOS DE REFERÊNCIA.....	4
5. NOTAS EXPLICATIVAS	12
ANEXOS	13

	COMPANHIA DOCAS DO RIO DE JANEIRO			
	Instrução de Trabalho			Código: 02.002
	Diretoria Responsável: DIRMEP	Gerência Responsável: GERPLA		Elaboração: GERPLA
	Data de criação: 18/06/2018	Início da vigência: Data da publicação	Próxima revisão: 18/06/2020	Validação: SUPLAM
Assunto: Gerir Plano de Desenvolvimento e Zoneamento Portuário - PDZ				Versão: 1.0.0

1. OBJETIVO

Orientar acerca do procedimento para elaboração do Plano de Desenvolvimento e Zoneamento Portuário - PDZ.

2. ABRANGÊNCIA

Esta Instrução de Trabalho abrange todas as áreas da Companhia Docas do Rio de Janeiro - CDRJ.

3. DETALHAMENTO DAS ATIVIDADES

3.1. Gerir Plano de Desenvolvimento e Zoneamento Portuário - PDZ

• INÍCIO

3.1.1. Elaborar o plano de trabalho para execução do PDZ

Descrição:	O plano de trabalho inclui a definição das atividades que devem ser realizadas, do responsável de cada atividade e a pessoa ou órgão que deve ser consultado interna ou externamente para a execução das atividades. O plano de trabalho é elaborado com base nas exigências da Portaria da Secretaria Nacional de Portos - SNP. Definição dos principais direcionamentos: - Definir se a elaboração do PDZ será feita internamente ou terceirizada. - Definir cronograma de implementação. - Definir grupo de trabalho para execução (pontos focais das áreas envolvidas e um membro da área de gestão de projetos). - A comunicação é feita via Comunicação Interna quando se trata de áreas internas às Autoridades portuárias; e quanto se trata de um órgão externo (Capitania dos Portos, OGMO, Arrendatários, entre outros) é feita via Carta da Presidência.
Sistemas envolvidos na atividade:	N/A
Responsáveis:	Área de Planejamento e Desenvolvimento Portuário

 DOCAS DO RIO DE JANEIRO AUTORIDADE PORTUÁRIA	COMPANHIA DOCAS DO RIO DE JANEIRO			
	Instrução de Trabalho			Código: 02.002
	Diretoria Responsável: DIRMEP	Gerência Responsável: GERPLA		Elaboração: GERPLA
	Data de criação: 18/06/2018	Início da vigência: Data da publicação	Próxima revisão: 18/06/2020	Validação: SUPLAM
Assunto: Gerir Plano de Desenvolvimento e Zoneamento Portuário - PDZ				Versão: 1.0.0

Aprovado para execução interna?

- Se não - Avançar para o item 3.1.2
- Se sim - Avançar para o item 3.1.3

3.1.2. Solicitar licitação para contratação de consultoria externa

Descrição:	Responsável pelo PDZ nas Docas deve solicitar à área de contratos o início do processo de licitação para a contratação da empresa que realizará a elaboração do PDZ.
Sistemas envolvidos na atividade:	N/A
Responsáveis:	Área de Planejamento e Desenvolvimento Portuário

3.1.3. Receber ofício da Secretaria Nacional de Portos ã SNP solicitando a atualização do PDZ

Descrição:	A SNP envia um ofício ao Diretor-Presidente das Docas solicitando a atualização do Plano de Desenvolvimento e Zoneamento - PDZ. De acordo com a Portaria SEP/PR nº 03 o PDZ deverá ser atualizado pelo menos a cada 2 anos.
Sistemas envolvidos na atividade:	N/A
Responsáveis:	Área de Planejamento e Desenvolvimento Portuário

3.1.4. Criar processo no sistema

Descrição:	A gerência inicia o processo de elaboração do PDZ no sistema de protocolo. O número do processo é gerado para ter o controle da documentação, ciência e aprovações sistêmicas.
Sistemas envolvidos na atividade:	Sistema de Intranet (Protocolo)
Responsáveis:	Área de Planejamento e Desenvolvimento Portuário

 DOCAS DO RIO DE JANEIRO AUTORIDADE PORTUÁRIA	COMPANHIA DOCAS DO RIO DE JANEIRO			
	Instrução de Trabalho			Código: 02.002
	Diretoria Responsável: DIRMEP	Gerência Responsável: GERPLA		Elaboração: GERPLA
	Data de criação: 18/06/2018	Início da vigência: Data da publicação	Próxima revisão: 18/06/2020	Validação: SUPLAM
Assunto: Gerir Plano de Desenvolvimento e Zoneamento Portuário - PDZ				Versão: 1.0.0

3.1.5. Realizar reunião de kick off do projeto de elaboração do PDZ

Descrição:	Participação de comitê interno e participantes externos com intuito de apresentação das definições para construção do PDZ.
Sistemas envolvidos na atividade:	N/A
Responsáveis:	Área de Planejamento e Desenvolvimento Portuário

3.1.6. Coletar a informação necessária através de formulários padronizados

Descrição:	Formulários devem ser preenchidos por áreas específicas para que o documento do PDZ considere as particularidades pertinentes de cada área.
Sistemas envolvidos na atividade:	N/A
Responsáveis:	Área de Planejamento e Desenvolvimento Portuário

3.1.7. Realizar reuniões periódicas com grupo de trabalho

Descrição:	Reuniões de alinhamento com comitê interno na Docas.
Sistemas envolvidos na atividade:	N/A
Responsáveis:	Área de Planejamento e Desenvolvimento Portuário

3.1.8. Enviar informações coletadas à área de planejamento

Descrição:	Área de planejamento das Docas recebe informações das diversas áreas.
Sistemas envolvidos na atividade:	N/A
Responsáveis:	Área de Planejamento e Desenvolvimento Portuário

	COMPANHIA DOCAS DO RIO DE JANEIRO			
	Instrução de Trabalho			Código: 02.002
	Diretoria Responsável: DIRMEP	Gerência Responsável: GERPLA		Elaboração: GERPLA
	Data de criação: 18/06/2018	Início da vigência: Data da publicação	Próxima revisão: 18/06/2020	Validação: SUPLAM
Assunto: Gerir Plano de Desenvolvimento e Zoneamento Portuário - PDZ				Versão: 1.0.0

3.1.9. Consolidar os dados coletados

Descrição:	Área de planejamento das Docas consolida informações captadas das diversas áreas.
Sistemas envolvidos na atividade:	N/A
Responsáveis:	Área de Planejamento e Desenvolvimento Portuário

3.1.10. Anexar informações técnicas da poligonal (poligonal vigente)

Descrição:	Enviar informações coletadas sobre o zoneamento da área organizada do porto para elaboração do documento.
Sistemas envolvidos na atividade:	N/A
Responsáveis:	Área de Planejamento e Desenvolvimento Portuário

3.1.11. Elaborar análise de viabilidade de atendimento de demanda

Descrição:	Viabilidade que demonstra estudo da capacidade operacional x projeções de demanda.
Sistemas envolvidos na atividade:	N/A
Responsáveis:	Área de Planejamento e Desenvolvimento Portuário

A análise sugere alteração na poligonal?

- Se não - Avançar para o item 3.1.12
- Se sim - Avançar para o item 3.1.23

3.1.12. Elaborar documento do PDZ

Descrição:	Elaborar documento de PDZ considerando poligonal e informações das diversas áreas consultadas da Docas.
-------------------	---

 DOCAS DO RIO DE JANEIRO AUTORIDADE PORTUÁRIA	COMPANHIA DOCAS DO RIO DE JANEIRO			
	Instrução de Trabalho			Código: 02.002
	Diretoria Responsável: DIRMEP	Gerência Responsável: GERPLA		Elaboração: GERPLA
	Data de criação: 18/06/2018	Início da vigência: Data da publicação	Próxima revisão: 18/06/2020	Validação: SUPLAM
Assunto: Gerir Plano de Desenvolvimento e Zoneamento Portuário - PDZ				Versão: 1.0.0

Sistemas envolvidos na atividade:	N/A
Responsáveis:	Área de Planejamento e Desenvolvimento Portuário

3.1.13. Apresentar PDZ para aprovação da DIREXE

Descrição:	Encaminhar o trabalho para aprovação da Diretoria Executiva.
Sistemas envolvidos na atividade:	N/A
Responsáveis:	Diretoria de Relações com o Mercado e Planejamento - DIRMEP

3.1.14. Realizar reunião de apresentação do PDZ com CAP

Descrição:	Reunião com presença SNP para conhecer o plano desenvolvido e sugerir alterações. Participantes: Envolvidos na construção do PDZ CAP
Sistemas envolvidos na atividade:	N/A
Responsáveis:	Área de Planejamento e Desenvolvimento Portuário

Alterações foram sugeridas?

- Se não - Avançar para o item 3.1.18
- Se sim - Avançar para o item 3.1.15

3.1.15. Realizar alterações cabíveis no PDZ

Descrição:	Contemplar sugestões realizadas em reunião anterior em uma nova versão do documento do PDZ.
Sistemas envolvidos na atividade:	N/A
Responsáveis:	Área de Planejamento e Desenvolvimento Portuário

	COMPANHIA DOCAS DO RIO DE JANEIRO			
	Instrução de Trabalho			Código: 02.002
	Diretoria Responsável: DIRMEP	Gerência Responsável: GERPLA		Elaboração: GERPLA
	Data de criação: 18/06/2018	Início da vigência: Data da publicação	Próxima revisão: 18/06/2020	Validação: SUPLAM
Assunto: Gerir Plano de Desenvolvimento e Zoneamento Portuário - PDZ				Versão: 1.0.0

3.1.16. DIREXE

Descrição:	Realizar reunião que tem como objetivo apresentar versão do PDZ.
Sistemas envolvidos na atividade:	N/A
Responsáveis:	Área de Planejamento e Desenvolvimento Portuário

Alterações foram sugeridas?

- Se não - Avançar para o item 3.1.18
- Se sim - Avançar para o item 3.1.17

3.1.17. Realizar alterações cabíveis no PDZ

Descrição:	Contemplar sugestões realizadas em reunião anterior em uma nova versão do documento do PDZ.
Sistemas envolvidos na atividade:	N/A
Responsáveis:	Área de Planejamento e Desenvolvimento Portuário

3.1.18. Realizar reunião de apresentação do PDZ com CONSAD

Descrição:	Reunião com presença SNP para conhecer o plano desenvolvido e sugerir alterações. Participantes: Diretorias envolvidas da Autoridade Portuária Envolvidos na construção do PDZ CONSAD
Sistemas envolvidos na atividade:	N/A
Responsáveis:	Área de Planejamento e Desenvolvimento Portuário

Alterações foram sugeridas?

- Se não - Avançar para o item 3.1.20
- Se sim - Avançar para o item 3.1.19

 DOCAS DO RIO DE JANEIRO AUTORIDADE PORTUÁRIA	COMPANHIA DOCAS DO RIO DE JANEIRO			
	Instrução de Trabalho			Código: 02.002
	Diretoria Responsável: DIRMEP	Gerência Responsável: GERPLA		Elaboração: GERPLA
	Data de criação: 18/06/2018	Início da vigência: Data da publicação	Próxima revisão: 18/06/2020	Validação: SUPLAM
Assunto: Gerir Plano de Desenvolvimento e Zoneamento Portuário - PDZ				Versão: 1.0.0

3.1.19. Realizar alterações no PDZ

Descrição:	Contemplar sugestões realizadas em reunião anterior em uma nova versão do documento do PDZ.
Sistemas envolvidos na atividade:	N/A
Responsáveis:	Área de Planejamento e Desenvolvimento Portuário

3.1.20. Realizar reunião de apresentação do PDZ com SNP

Descrição:	Reunião com presença SNP para conhecer o plano desenvolvido e sugerir alterações. Participantes: Diretorias envolvidas da Autoridade Portuária Presidência da Autoridade Portuária SNP
Sistemas envolvidos na atividade:	N/A
Responsáveis:	Área de Planejamento e Desenvolvimento Portuário

3.1.21. Realizar reunião de apresentação do PDZ com envolvidos

Descrição:	Reunião com presença de todos envolvidos (interna e externamente) para conhecer o plano desenvolvido e sugerir alterações. Participantes: Diretorias envolvidas da Autoridade Portuária; Presidência da Autoridade Portuária; SEP; CAP; CONSAD; Prefeitura; ANTAQ
Sistemas envolvidos na atividade:	N/A
Responsáveis:	Área de Planejamento e Desenvolvimento Portuário

 DOCAS DO RIO DE JANEIRO AUTORIDADE PORTUÁRIA	COMPANHIA DOCAS DO RIO DE JANEIRO			
	Instrução de Trabalho			Código: 02.002
	Diretoria Responsável: DIRMEP	Gerência Responsável: GERPLA		Elaboração: GERPLA
	Data de criação: 18/06/2018	Início da vigência: Data da publicação	Próxima revisão: 18/06/2020	Validação: SUPLAM
Assunto: Gerir Plano de Desenvolvimento e Zoneamento Portuário - PDZ				Versão: 1.0.0

3.1.22. Enviar comunicado oficial de formulação do PDZ a todos os envolvidos

Descrição:	Comunicar oficialmente a finalização do Plano de Desenvolvimento e Zoneamento Portuário aos participantes como: Diretorias envolvidas da Autoridade Portuária; Presidência da Autoridade Portuária; CAP; CONSAD; SNP
Sistemas envolvidos na atividade:	N/A
Responsáveis:	Área de Planejamento e Desenvolvimento Portuário

3.1.23. Poligonal

Descrição:	Elaborar o plano de trabalho para alteração da poligonal vigente.
Sistemas envolvidos na atividade:	N/A
Responsáveis:	Área de Planejamento e Desenvolvimento Portuário

- FIM

3.2. PDZ Análise de eventuais modificações sugeridas

- INÍCIO

3.2.1. Verificar necessidade de atualização

Descrição:	Analisar PDZ e apontar possível necessidade de atualização.
Sistemas envolvidos na atividade:	N/A
Responsáveis:	Autoridade Portuária

	COMPANHIA DOCAS DO RIO DE JANEIRO			
	Instrução de Trabalho			Código: 02.002
	Diretoria Responsável: DIRMEP	Gerência Responsável: GERPLA		Elaboração: GERPLA
	Data de criação: 18/06/2018	Início da vigência: Data da publicação	Próxima revisão: 18/06/2020	Validação: SUPLAM
Assunto: Gerir Plano de Desenvolvimento e Zoneamento Portuário - PDZ				Versão: 1.0.0

3.2.2. Elaborar adequação do PDZ

Descrição:	Elaborar alteração do PDZ, sugerindo nova versão.
Sistemas envolvidos na atividade:	N/A
Responsáveis:	Autoridade Portuária

3.2.3. Encaminhar à SNP a nova proposta

Descrição:	Encaminhar nova versão para análise da SNP
Sistemas envolvidos na atividade:	N/A
Responsáveis:	Autoridade Portuária

3.2.4. Analisar aderência de PDZ à portaria nº 03/2014

Descrição:	Analisar nova versão do PDZ
Sistemas envolvidos na atividade:	N/A
Responsáveis:	SNP ã Secretaria Nacional de Portos

Proposta de adequação aceita?

- Se não - Retornar para o item 3.2.2
- Se sim - Avançar para o item 3.2.5

3.2.5. Publicar portaria formalizando alteração

Descrição:	Publicar nova versão do PDZ
Sistemas envolvidos na atividade:	-
Responsáveis:	SNP ã Secretaria Nacional de Portos

- **FIM**

	COMPANHIA DOCAS DO RIO DE JANEIRO			
	Instrução de Trabalho			Código: 02.002
	Diretoria Responsável: DIRMEP	Gerência Responsável: GERPLA		Elaboração: GERPLA
	Data de criação: 18/06/2018	Início da vigência: Data da publicação	Próxima revisão: 18/06/2020	Validação: SUPLAM
Assunto: Gerir Plano de Desenvolvimento e Zoneamento Portuário - PDZ				Versão: 1.0.0

4. DOCUMENTOS DE REFERÊNCIA

- 4.1. **Anexo I:** Mapeamento do processo ã Gerir Plano de Desenvolvimento e Zoneamento Portuário ã PDZ;
- 4.2. **Anexo II:** Portaria SEP nº 03/2014.

5. NOTAS EXPLICATIVAS

Não se aplica.

FREDERICO RIBEIRO KLEIN
Diretor de Relações com o Mercado e Planejamento

 DOCAS DO RIO DE JANEIRO AUTORIDADE PORTUÁRIA	COMPANHIA DOCAS DO RIO DE JANEIRO			
	Instrução de Trabalho			Código: 02.002
	Diretoria Responsável: DIRMEP	Gerência Responsável: GERPLA		Elaboração: GERPLA
	Data de criação: 18/06/2018	Início da vigência: Data da publicação	Próxima revisão: 18/06/2020	Validação: SUPLAM
Assunto: Gerir Plano de Desenvolvimento e Zoneamento Portuário - PDZ				Versão: 1.0.0

ANEXOS