

ORÇAMENTO 2021

Acompanhamento da
Execução

Setembro



Niterói



Rio de Janeiro



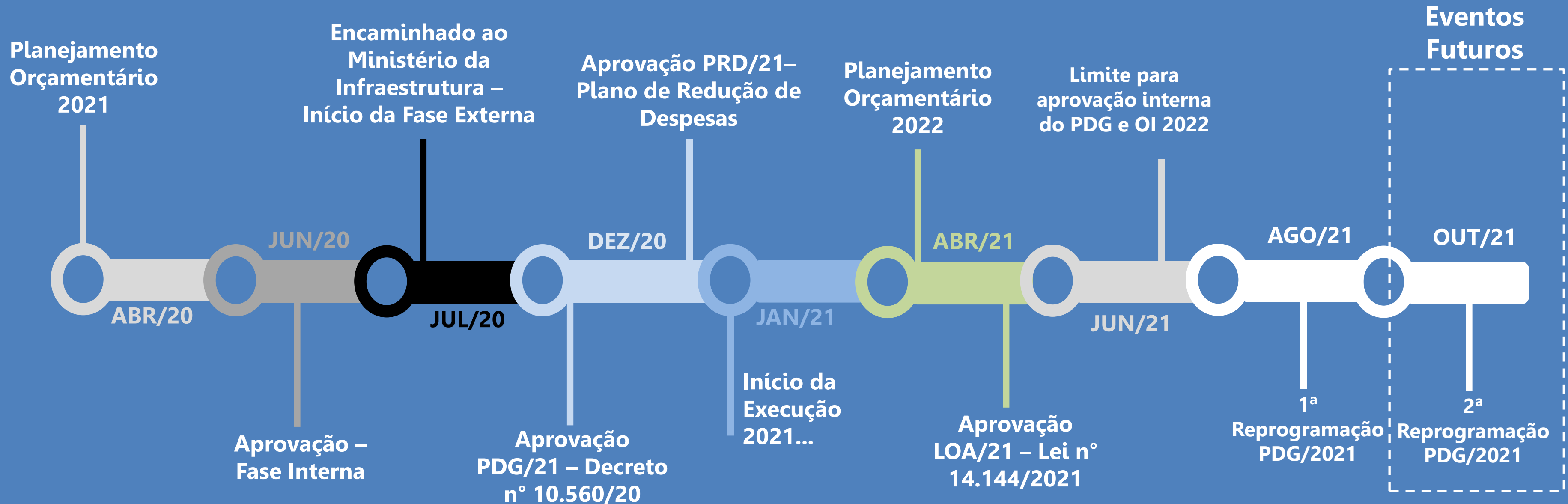
Itaguaí



Angra dos Reis

LINHA DO TEMPO

Setembro/2021



ORÇAMENTO 2021

Acompanhamento da
Execução

Setembro

RECEITAS CORRENTES

Receitas Faturadas

Setembro/2021

UNIDADES	Previsão Inicial 2021	Previsão Atual 2021	Faturado até Set/2021	% ¹	% ²	% ³
Porto de Itaguaí	345.945.767	739.520.779	629.493.997	182,0	85,1	74,1
Porto do Rio de Janeiro	221.378.712	252.345.896	201.264.397	90,9	79,8	23,7
Porto de Angra dos Reis	4.379.114	5.146.543	3.842.451	87,7	74,7	0,5
Porto de Niterói	7.470.283	7.859.080	6.133.122	82,1	78,0	0,7
SUBTOTAL	579.173.876	1.004.872.298	840.733.967	145,2	83,7	99,0
Receitas Incrementais	156.000.000	10.000.000				
Sede - Outras Receitas	23.400.000	12.379.993	8.671.252	37,1	70,0	1,0
TOTAL	758.573.876	1.027.252.291	849.405.219	112,0	82,7	100,0

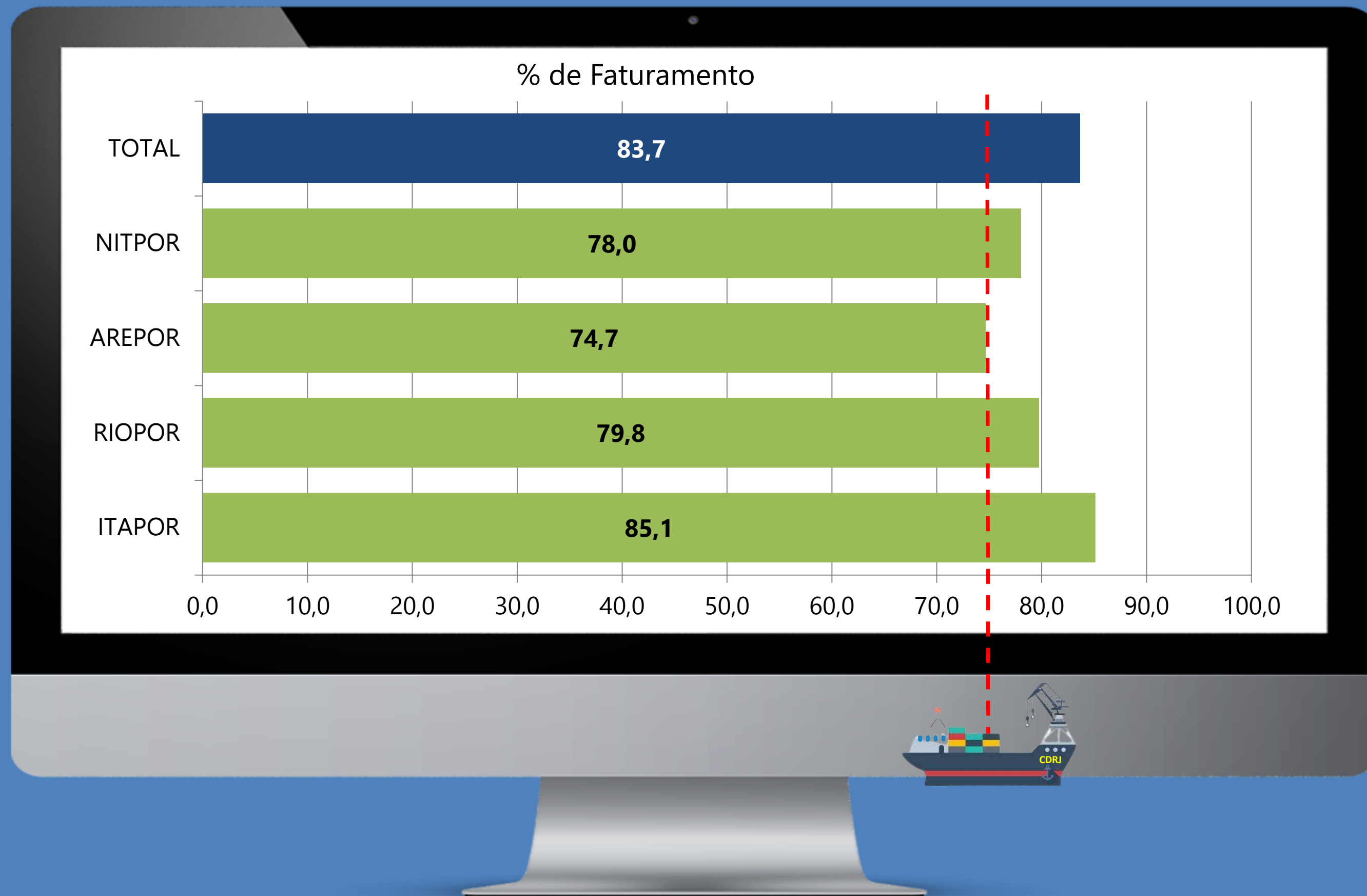
1 – Percentual de faturamento em relação a previsão inicial;

2 – Percentual de faturamento em relação a previsão reprogramada (atualizada)

3 – Participação percentual em relação ao total faturado.

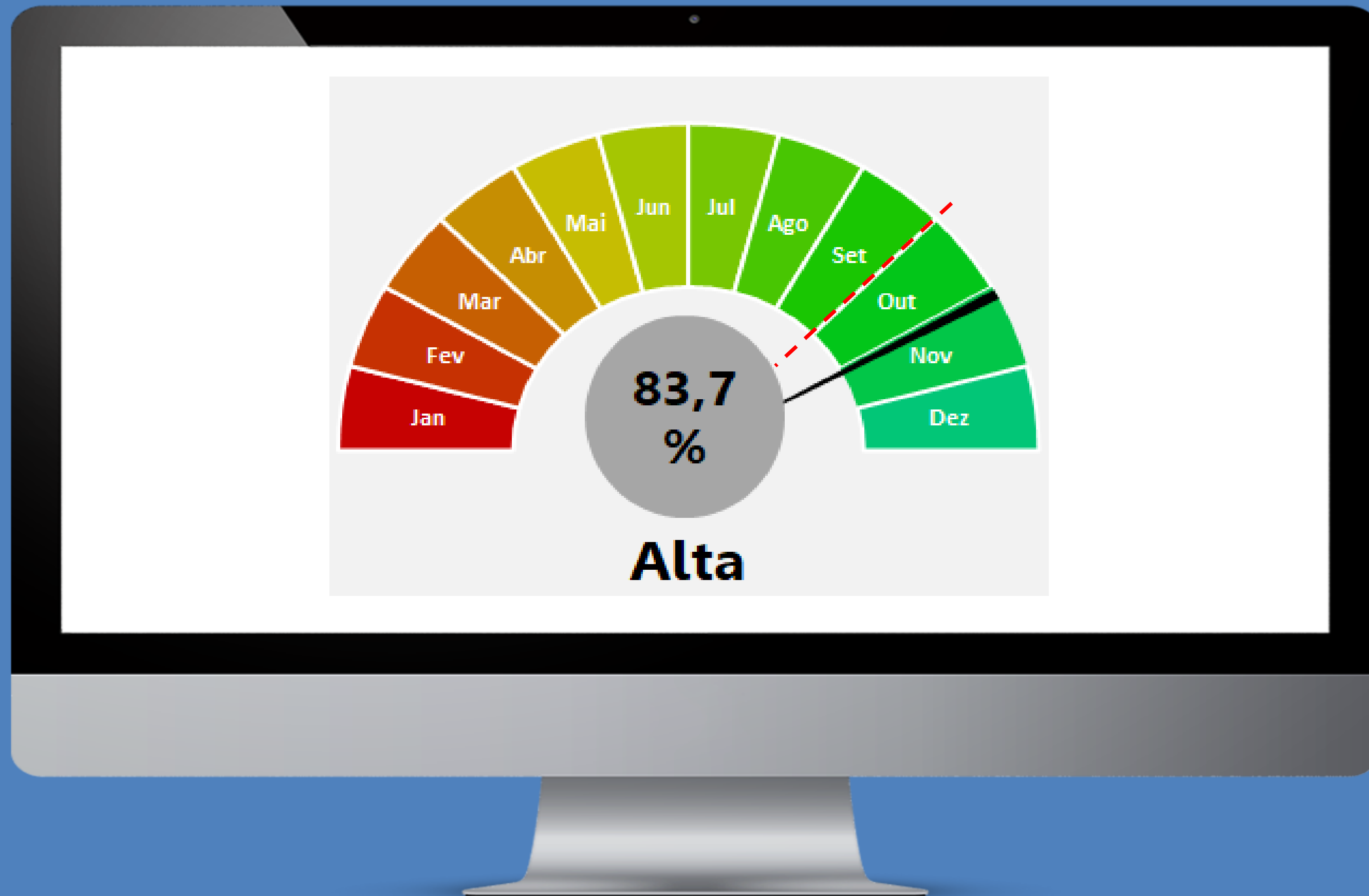
Performance por Porto

Setembro/2021



Performance por Porto

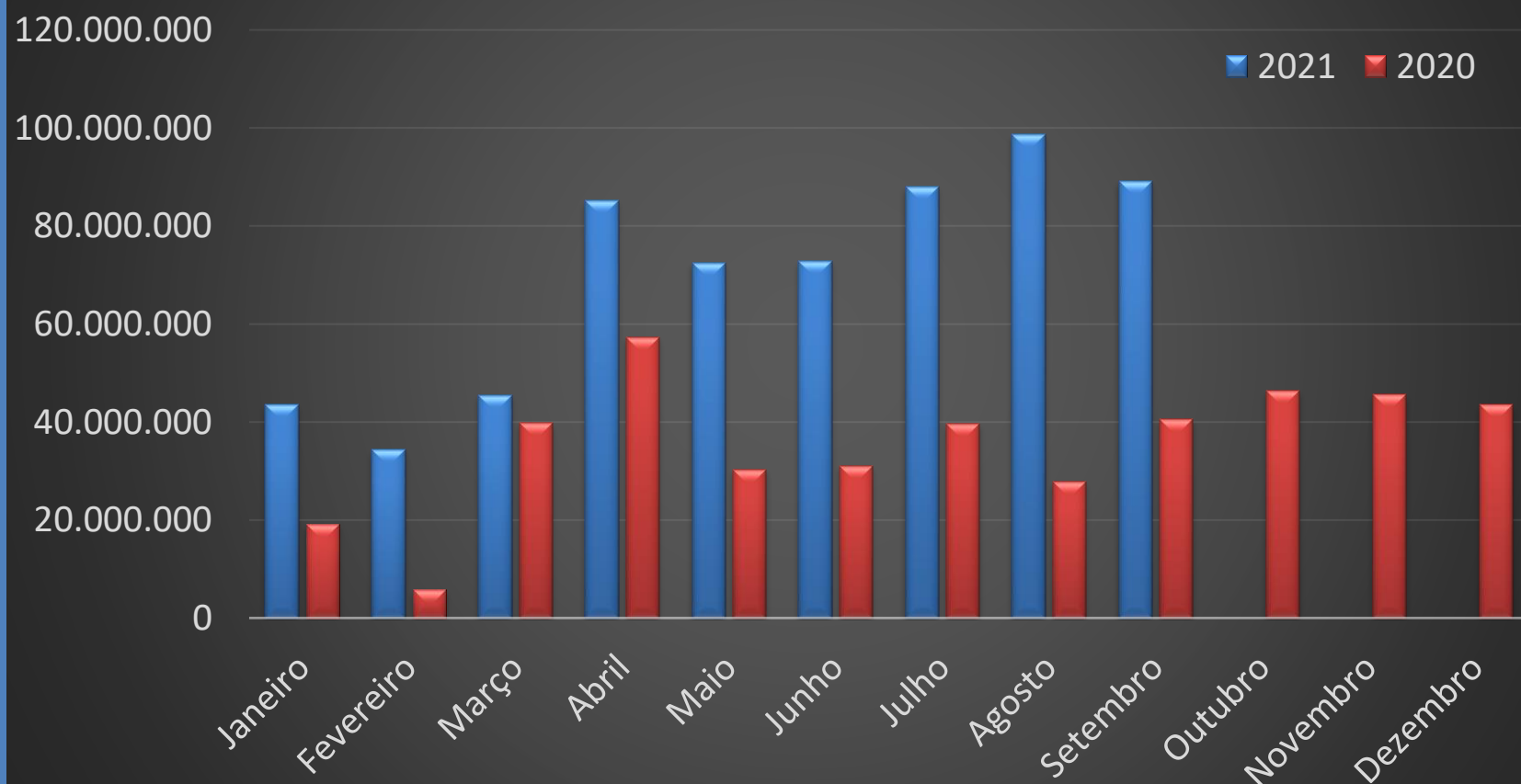
Setembro/2021



Receitas Faturadas - **Evolução**

Setembro/2021

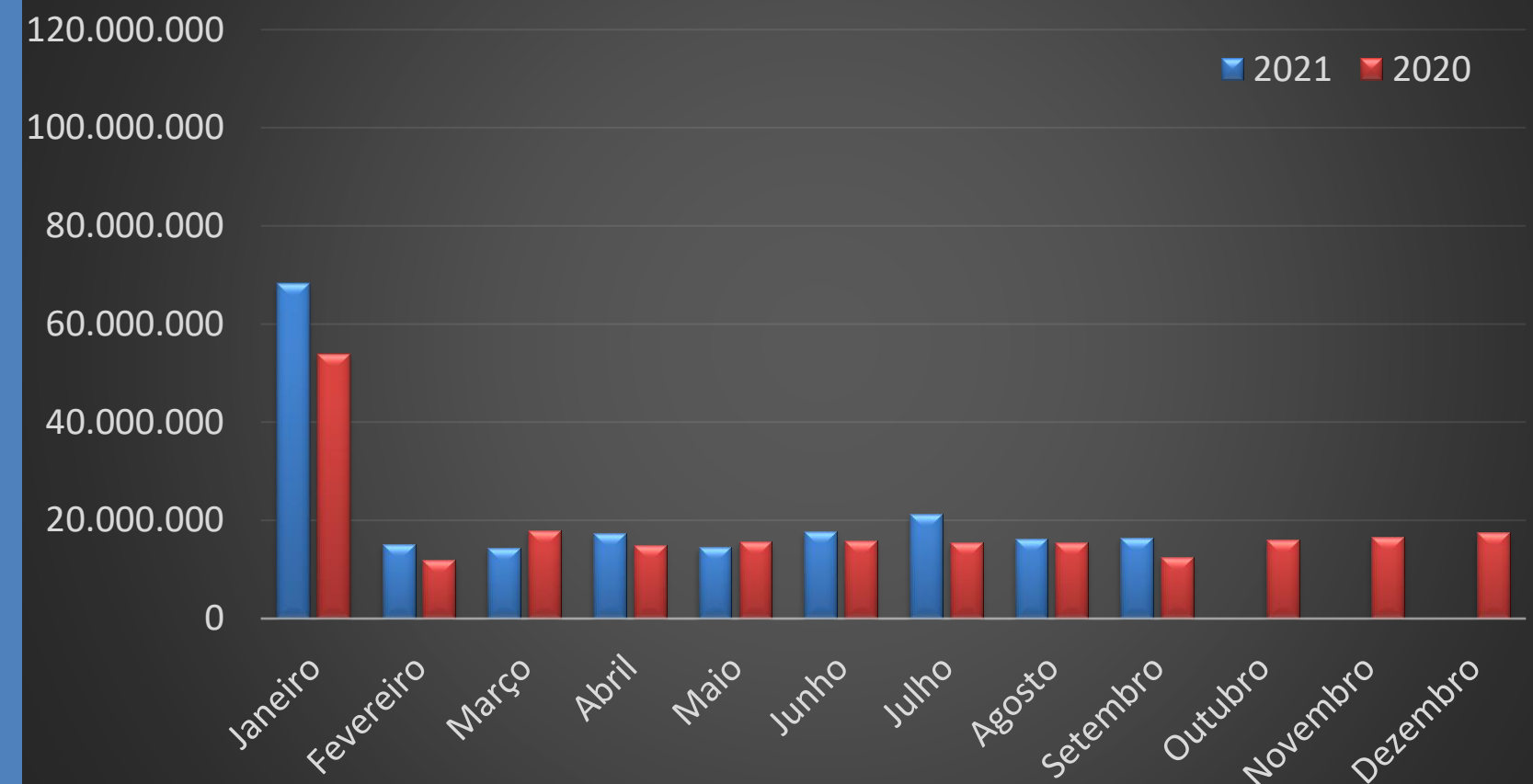
Porto de Itaguaí



O Porto de Itaguaí ainda apresenta melhores resultados em todos os meses de 2021 em relação a 2020. Recebido em jul/ago/set os retroativos do contrato com a MRS e Porto Sudeste (R\$ 8,5mi/mês). Comparativo Setembro/20/21:

- Dólar – queda de 3,57%.
- Minério de Ferro – alta de 0,62 %.
- Movimentação – alta de 11,31%.
- Faturamento – alta de 120%.

Porto do Rio de Janeiro

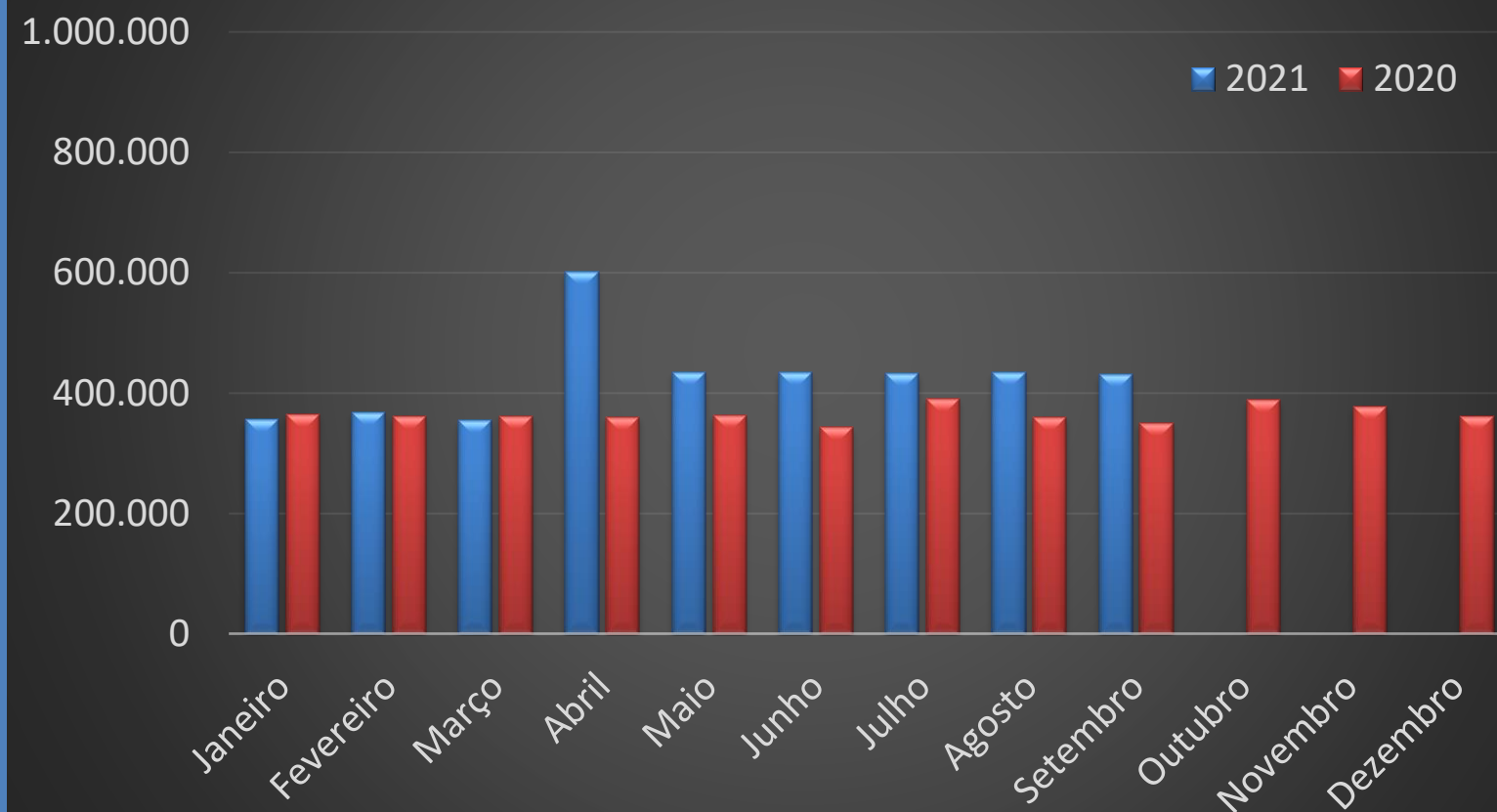


O Porto do Rio de Janeiro faturou 73,2% da previsão anual atualizada, com uma performance de 53,1% da previsão desconsiderando o MMC 20/21. Na comparação Setembro/20/21 apresentou uma aumento de 33% no faturamento e de 5% na movimentação de cargas.

Receitas Faturadas - **Evolução**

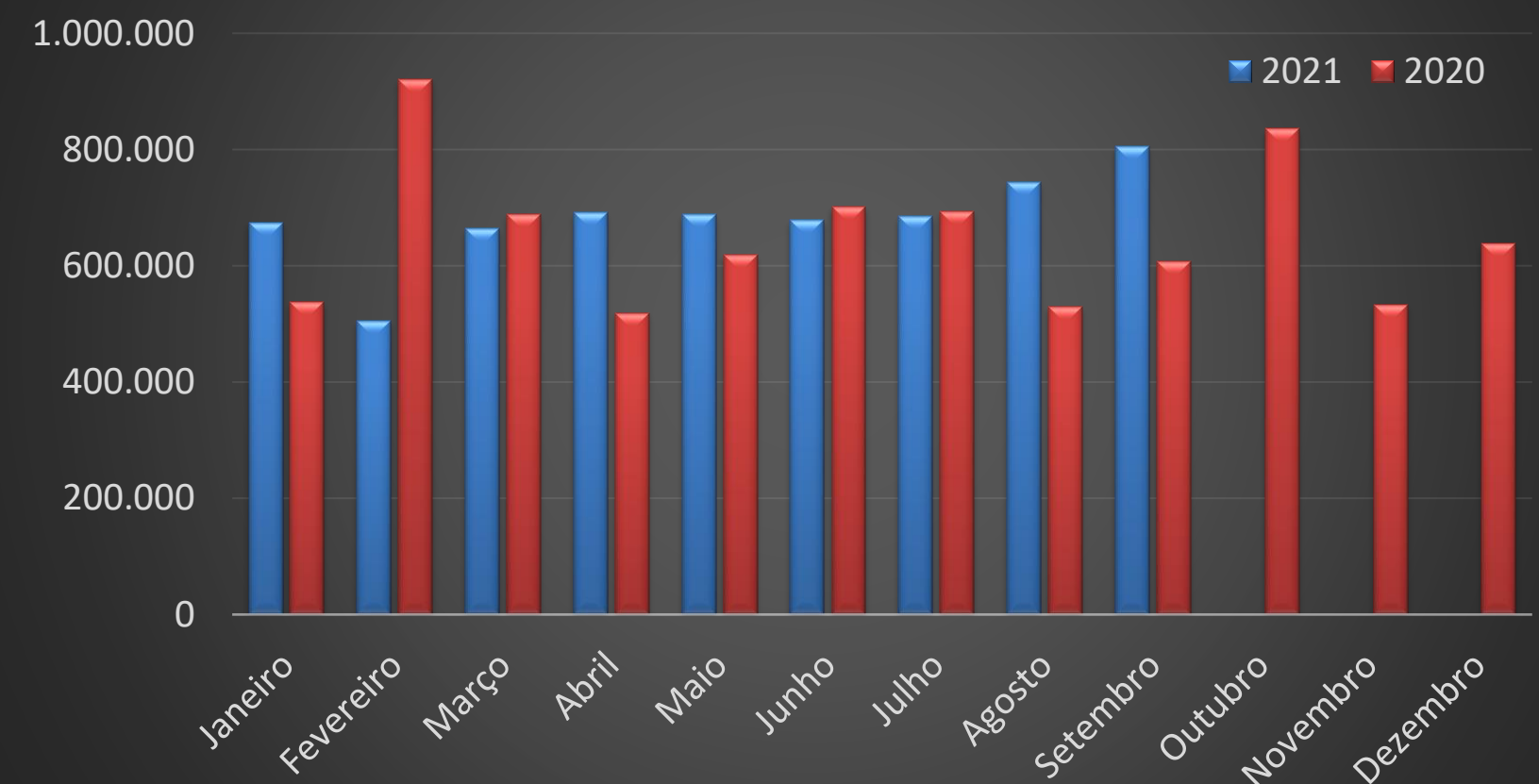
Setembro/2021

Porto de Angra dos Reis



O Porto de Angra dos Reis alcançou 74,7% da previsão anual atualizada. Dentro da previsão para o período.
Na relação Setembro/20/21, apresentou uma aumento de 23,4% no faturamento.

Porto de Niterói



O Porto de Niterói obteve desempenho 82,1% da previsão atualizada, acima da previsão para o período. Impacto positivo desde ago/21 devido aos reajustes das parcelas fixas dos arrendamentos.
Na relação Setembro/20/21, apresentou uma aumento de 33% no faturamento e um aumento na movimentação em 228%.

ORÇAMENTO 2021

Acompanhamento da
Execução

Setembro

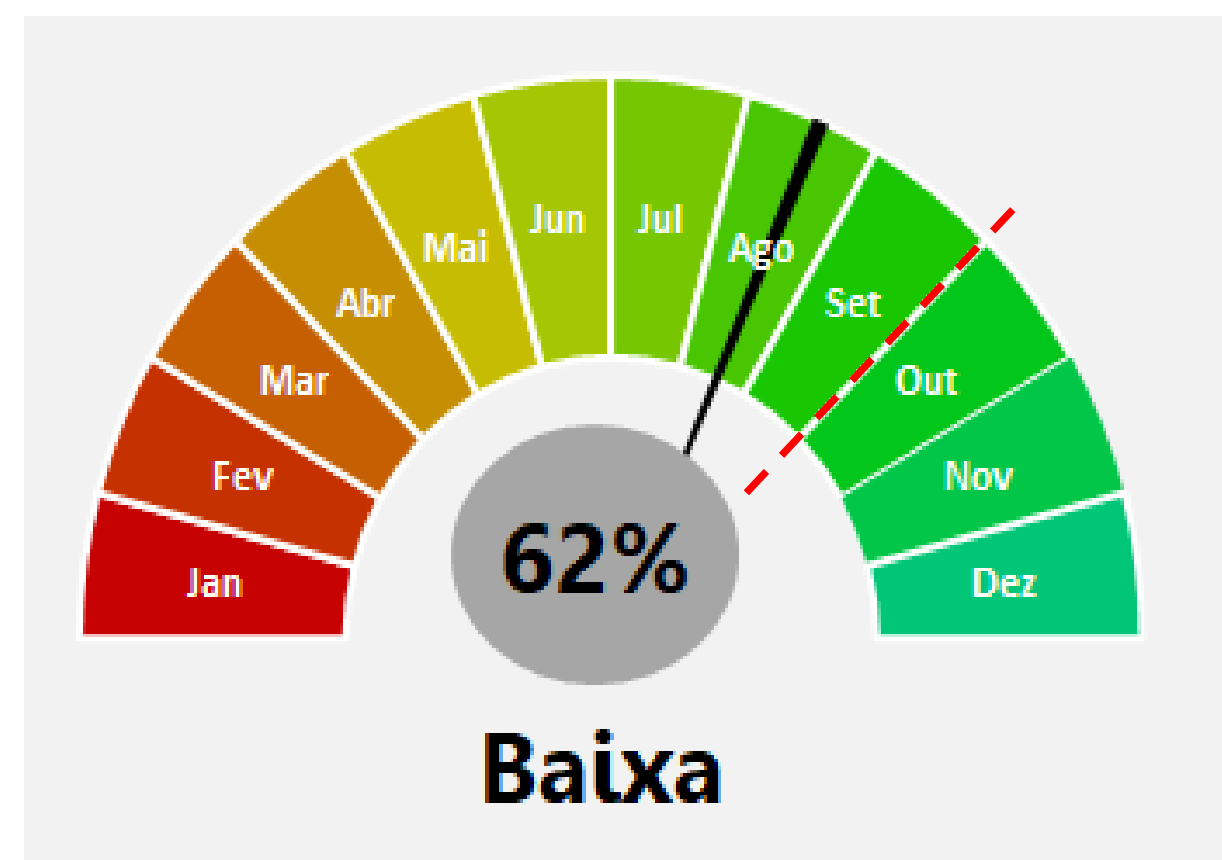
DESPESAS CORRENTES

DESPESAS CORRENTES

Setembro/2021

Quadro da Execução por Grupo

GRUPOS DE DESPESA	Reprogramado	Realizado	%	%²
PESSOAL	352.623.638	205.992.955	58,4	36,9
DIRIGENTES	3.132.564	1.318.028	42,1	0,2
CONSELHOS E COMITÊS ESTATUTÁRIOS	863.494	404.074	46,8	0,1
MATERIAIS E PRODUTOS	3.471.425	517.891	14,9	0,1
SERVIÇOS DE TERCEIROS	43.926.833	19.833.125	45,2	3,6
TRIBUTOS	215.776.847	169.991.205	78,8	30,4
OUTRAS DESPESAS CORRENTES	274.330.496	160.306.483	58,4	28,7
TOTAL DE DISPÊNDIOS CORRENTES	894.125.297	558.363.761	62,4	100,0

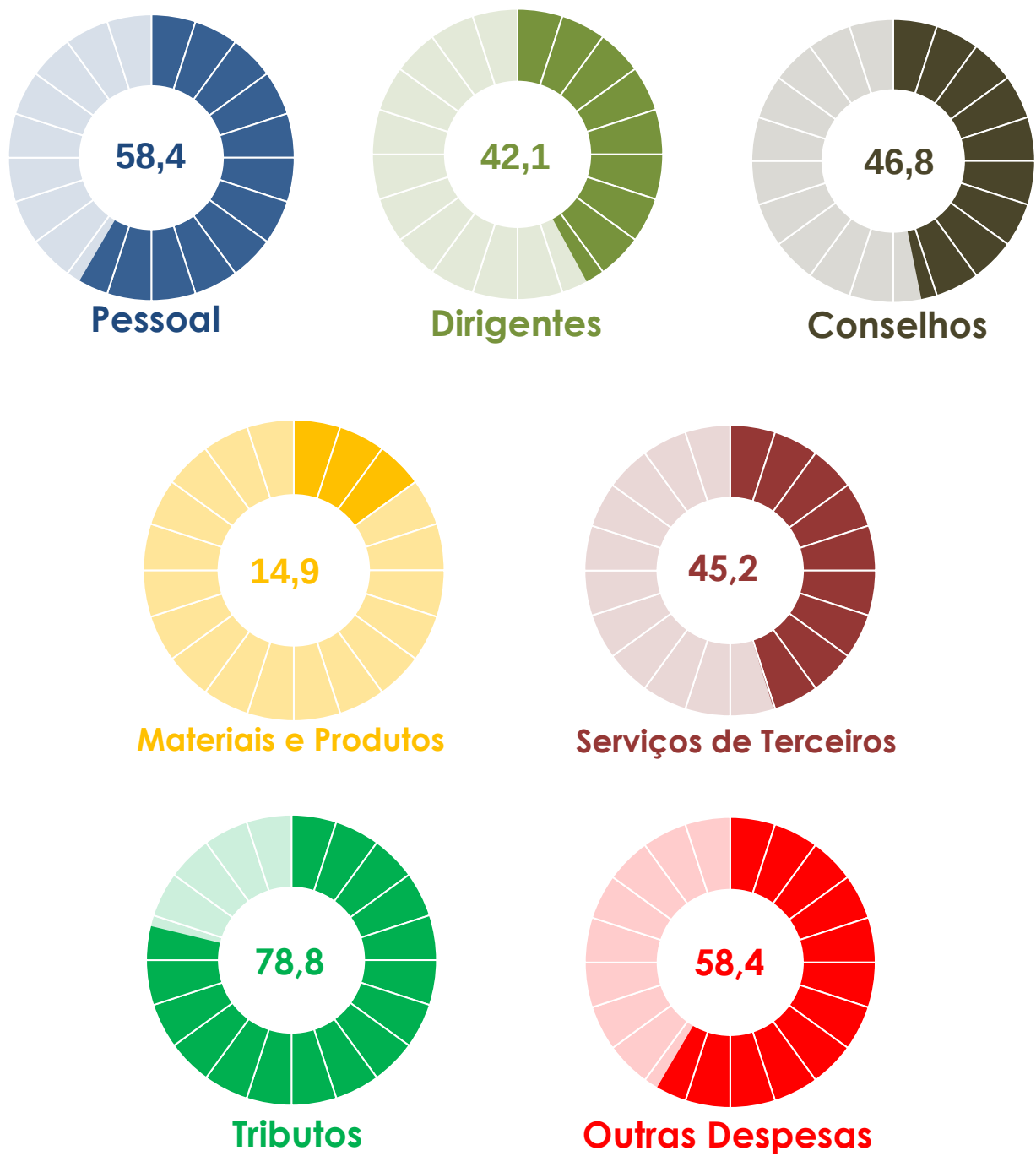


DESPESAS CORRENTES – 62,4%

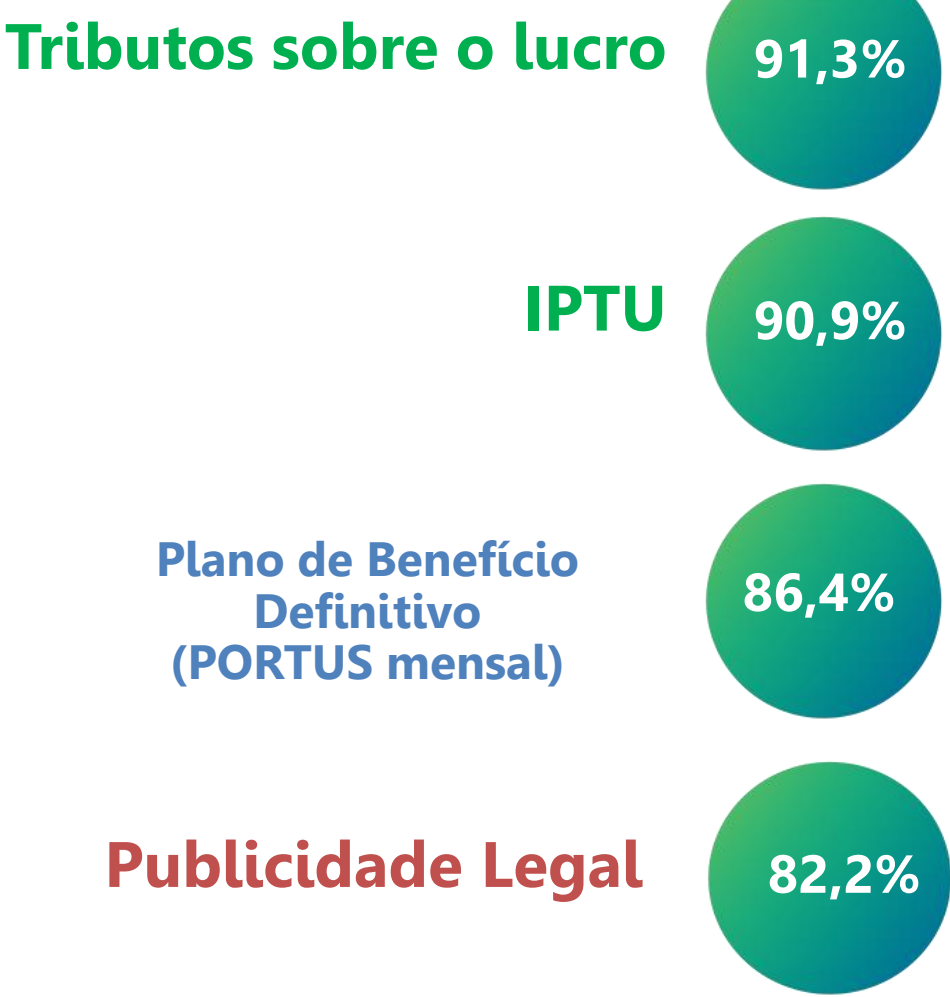
Setembro/2021

Painel de Indicadores – Variações quantitativas: performance Setembro - até 75,0%.

PERFORMANCE POR GRUPO:



Rubricas c/ Monitoramento de Limite:



Total de Rubricas: 113
Gestores de Dotação: 21

DESPESAS CORRENTES – 55,6%

Setembro/2021

Justificativas – Variações qualitativas

90,9
%

IPTU



Percentual elevado devido as execuções realizadas nos meses de janeiro e fevereiro. Como os pagamentos deste tributo se concentram nesses meses, a execução orçamentária deste tributo tende a ser fixo neste percentual.

86,4
%

**Plano de
Benefício
Definitivo**



As execuções de janeiro e fevereiro ainda tiveram como base o critério anterior (valor paritário). A partir da competência de março as execuções relacionadas a esta rubrica passaram a ter um valor extremamente mais baixo. A se manter o patamar do valor atual, não há expectativa de se ultrapassar a programação orçamentária para o exercício.

91,3
%

**Tributos s/
Lucro**



Percentual devido ao bom desempenho dos Portos de Itaguaí e Rio de Janeiro. Quanto maior for o resultado apurado, maior será o percentual de execução desta rubrica.

82,2
%

**Publicidade
Legal**

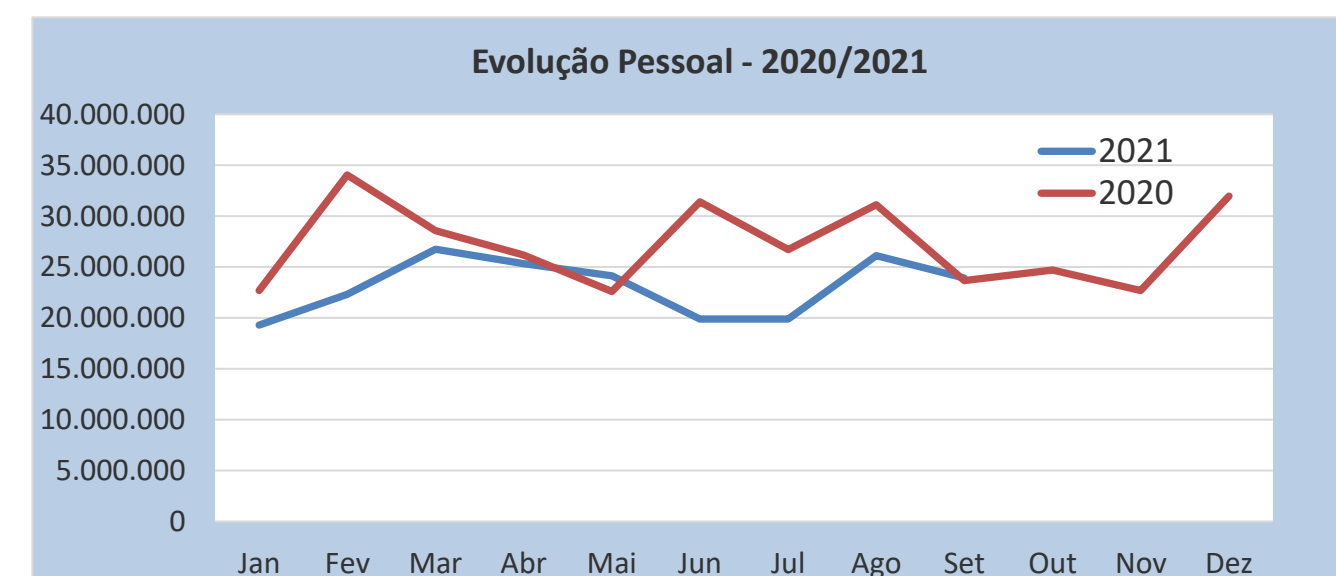
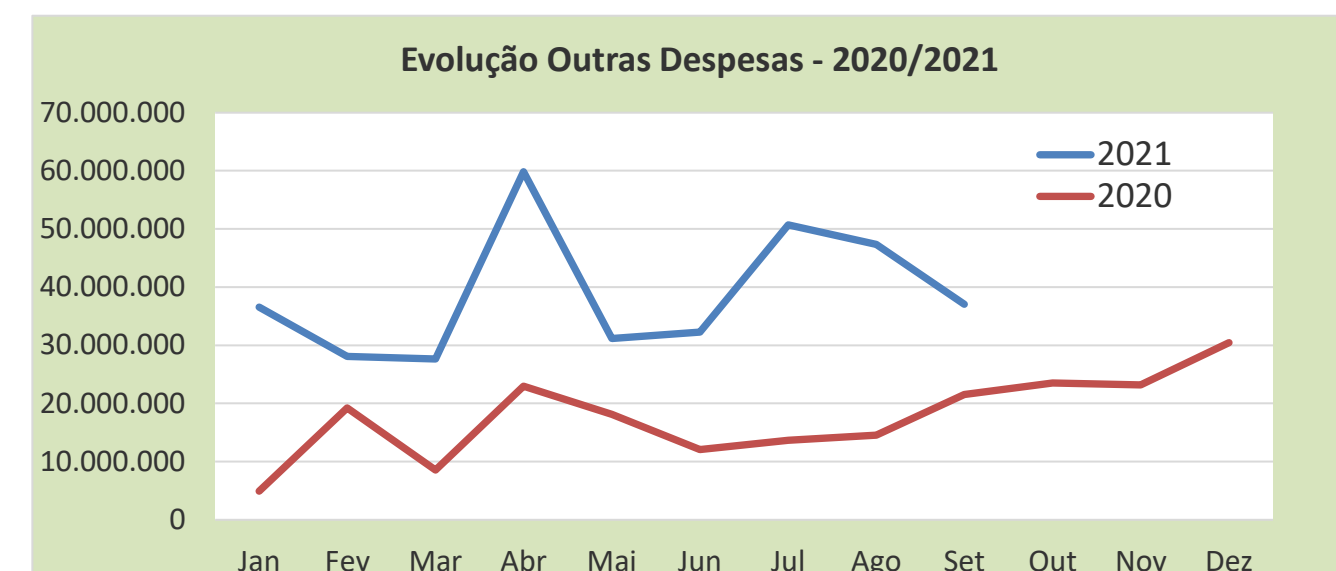
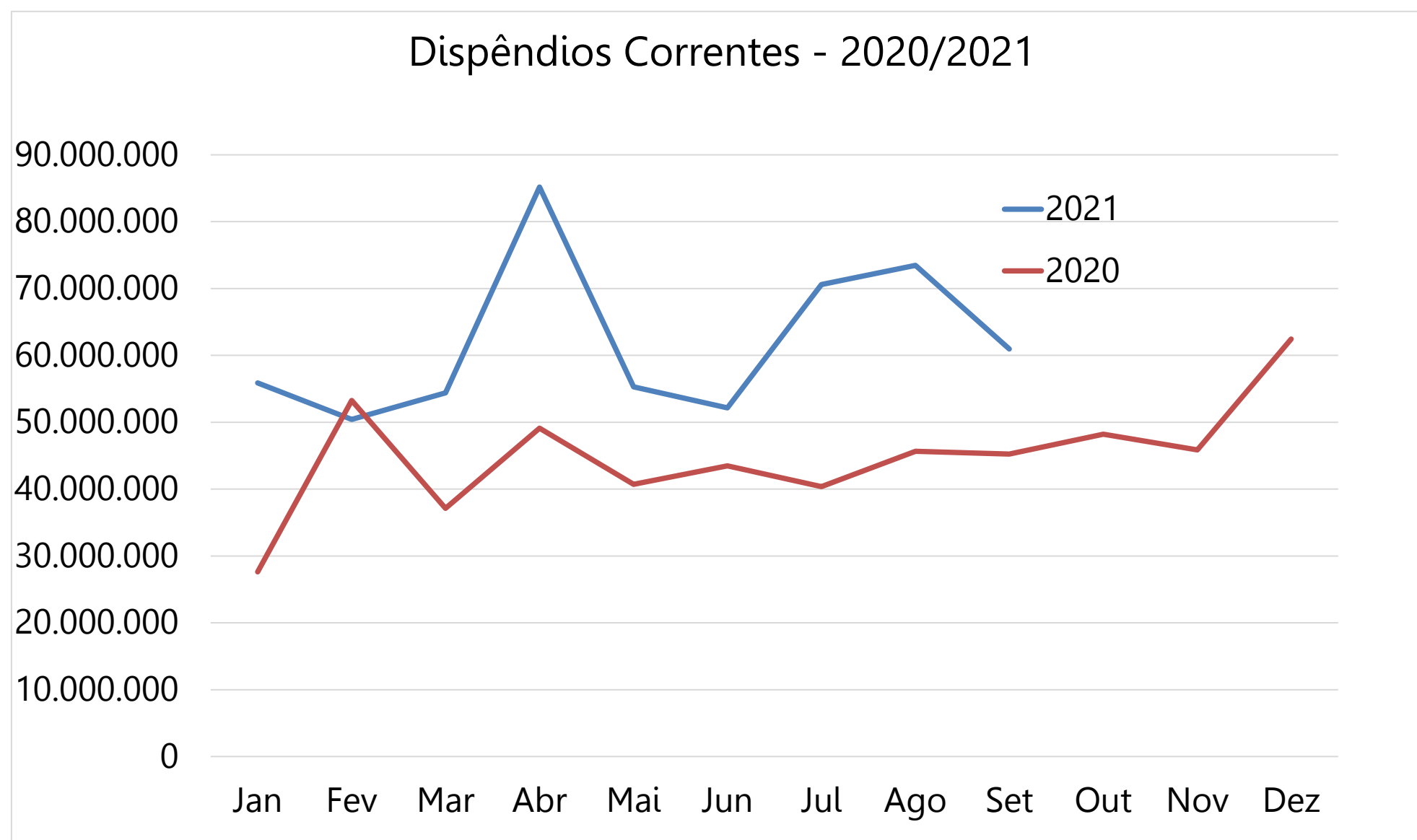


Despesas com diagramação para publicação das demonstrações financeiras de 2020 na Imprensa Oficial e em jornais de grande circulação. Em julho foi renovado o Contrato CDRJ 026/2020.

DESPESAS CORRENTES

Setembro/2021

Quadro da Execução por Grupo



46%

É o aumento dos dispêndios correntes comparado com o mesmo período de 2020.

162%

É o aumento das Outras Despesas em relação a 2020, principalmente devido a Condenações Judiciais de natureza civil com valores elevados e a inclusão de Novos NJP's.

16%

É a redução das despesas com pessoal em relação a 2020. Queda no quantitativo de pessoal em 6%.

ORÇAMENTO 2021

Acompanhamento da
Execução

Setembro

RESULTADO ORÇAMENTÁRIO

Resultado Orçamentário

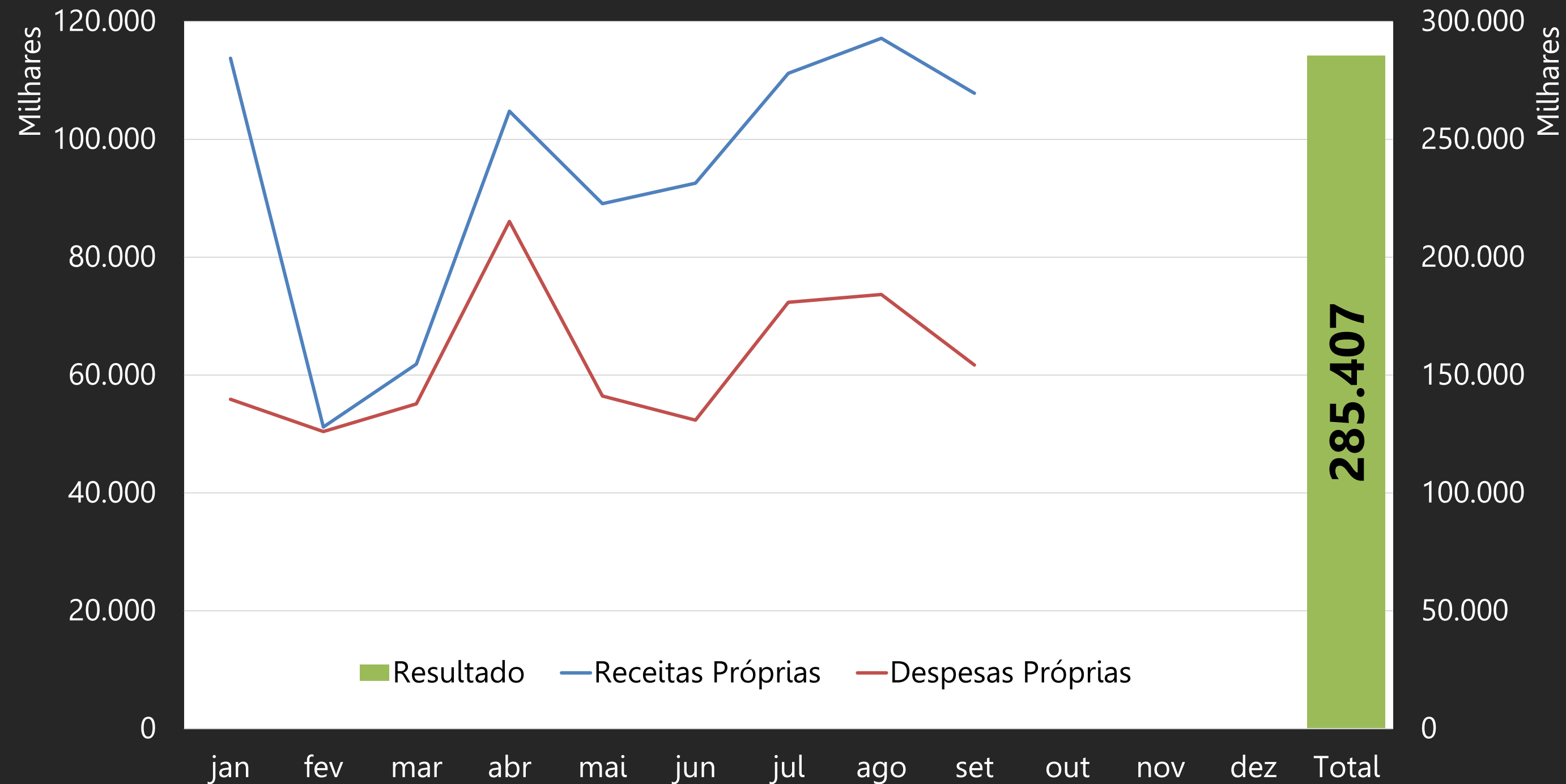
Setembro/2021

	RECEITAS FATURADAS		DESPESAS PRÓPRIAS		RESULTADO ORÇAMENTÁRIO
SET/20	R\$ 55.241.733	—	R\$ 45.237.349	=	R\$ 10.004.384
SET/21	R\$ 107.833.354	—	R\$ 61.706.636	=	R\$ 46.126.718
2021	R\$ 849.405.219	—	R\$ 563.998.557	=	R\$ 285.406.662

O resultado apresentado é orçamentário, não estando incluídas despesas contábeis, como: Provisões, Depreciações e Resultado Financeiro.

Resultado Orçamentário

Setembro/2021



ORÇAMENTO 2021

Acompanhamento da
Execução

Setembro

ORÇAMENTO DE INVESTIMENTOS

ORÇAMENTO DE INVESTIMENTOS

Setembro/2021

Quadro atualizado dos créditos do Orçamento de Investimentos.

FONTES DE FINANCIAMENTO	LOA/2021 (A)	LOA/2021 Ajustada	DISPONIVEL	EXECUTADO (B)	% (B/A)
RECURSOS PRÓPRIOS					
Geração Própria	32.690.803	32.690.803	32.690.803	5.387.672	16,5%
RECURSOS PARA AUMENTO DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO					
Recursos do Tesouro - No Exercício	94.640.450	89.832.360	15.717.841	6.704.188	7,1%
Direto (do Exercício)	0	0	0	0	0,0%
Restos a Pagar (Empenhados em Anos anteriores)	79.229.329	78.564.579	5.088.459	3.954.861	5,0%
Saldo de Exercícios Anteriores	15.411.121	11.267.781	11.267.781	2.749.327	17,8%
TOTAL	127.331.253	122.523.163	48.408.644	12.091.860	9,5%

Situação dos Projetos 2021	Quantidade	Valor (R\$)
Executado	0	0
Em Execução	11	17.410.072
Aguardando Assinatura	0	0
Em Licitação	8	220.702.096
Total	19	238.112.168

ORÇAMENTO DE INVESTIMENTOS

Setembro/2021

Execução por ações financiadas com Recursos Próprios

AÇÕES FINANCIADAS COM RECURSOS PRÓPRIOS	LOA/2021 Ajustada	Realizado
14KJ - Implantação de Sistema de Apoio à Gestão de Tráfego de Navios	13.453.530	0
20HM - Estudos para o Planejamento do Setor Portuário	385.632	103.202
144Y - Adequação de Instalações de Circulação no Porto do Rio de Janeiro (RJ)	10.000	0
145D - Adequação de Instalações Gerais e de Suprimentos, no Porto de Itaguaí (RJ)	400.000	3.451
4101 - Manutenção e Adequação de Bens Imóveis	4.899.888	3.879.744
4102 - Manutenção e Adequação de Bens Móveis, Veículos, Máquinas e Equipamentos	4.533.406	1.008.431
4103 - Manutenção e Adequação de Ativos de Informática, Informação e Teleprocessamento	4.708.347	392.844
15QZ – Melhoria da Infraestrutura e da Operação Portuária	4.300.000	0
Total (R\$)	32.690.803	5.387.672

ORÇAMENTO DE INVESTIMENTOS

Setembro/2021

Execução por ações financiadas com Recursos do Tesouro

AÇÕES FINANCIADAS COM RECURSOS DO TESOURO	LOA/2021 Ajustada	Estimativa de Execução 2021*	Realizado
12LG – Reforço Estrutural do Cais da Gamboa no Porto do Rio de Janeiro	64.606.579	8.078.650	0
14KJ - Implantação de Sistema de Apoio à Gestão de Tráfego de Navios	10.634.010	9.277.486	3.138.180
14KL - Implantação de Sistema de Apoio ao Gerenciamento da Infraestrutura Portuária	62.707	0	0
14KM - Implantação de Sistema Portuário de Monitoramento de Cargas e da Cadeia Logística	1.500.000	0	0
14RC - Implantação do Programa de Conformidade do Gerenciamento de Resíduos Sólidos e Efluentes Líquidos nos Portos Marítimos	2.658.671	0	0
20HM - Estudos para o Planejamento do Setor Portuário	2.989.400	1.469.000	535.500
144X - Adequação de Instalações de Circulação no Porto do Rio de Janeiro	170.236	170.236	0
144Z - Adequação de Instalações de Circulação no Porto de Itaguaí	5.249.275	5.249.275	3.030.508
145B - Adequação de Instalações Gerais e de Suprimentos, no Porto do Rio de Janeiro	644.570	644.570	0
145D - Adequação de Instalações Gerais e de Suprimentos, no Porto de Itaguaí (RJ)	1.189.565	0	0
7390 – Implantação do Sistema de Sinalização Náutica do Porto de Itaguaí	127.347	0	0
Total (R\$)	89.832.360	24.889.217	6.704.188

*De Acordo com os cronogramas atualizados pelos gestores e processos em andamento.

ORÇAMENTO DE INVESTIMENTOS

Setembro/2021

Ações com Saldo de Exercícios Anteriores sem previsão de utilização.

AÇÃO	VALOR (R\$)
14KL - Implantação de Sistema de Apoio ao Gerenciamento da Infraestrutura Portuária	62.707
14KM - Implantação de Sistema Portuário de Monitoramento de Cargas e da Cadeia Logística	1.500.000
7390 – Implantação do Sistema de Sinalização Náutica do Porto de Itaguaí	127.347
Total (R\$)	1.690.054

ORÇAMENTO DE INVESTIMENTOS

Setembro/2021

Relação dos projetos/atividades por ação

AÇÃO	PROJETO	VALOR (R\$)	SITUAÇÃO	EXECUÇÃO (R\$)
<i>20HM - Estudos para o Planejamento do Setor Portuário</i>				
▶	Consultoria para a implementação de um Sistema de Monitoramento Ambiental no âmbito dos portos do Rio de Janeiro e Niterói.	96.600	Em execução	2020 – R\$ 42.700
▶	Consultoria e Assessoria Técnica para elaboração de Projeto Básico que irá integrar um Termo de Referência (TR) com vistas a permitir a integração, ao Sistema de Tráfego Aquaviário (STAq), do vídeo do radar Kelvin Hughes Sharp Eye, modelo SBS 800-2 que se encontra operacional no instituto de Pesquisas da Marinha (IPqM).	32.960	Em execução	2020 – R\$ 27.960
▶	Estudo para implementação de modelagem de custeio baseado em atividades e política tarifária.	1.785.000	Em execução	2020 – R\$ 1.071.000 2021 – R\$ 535.500 Total - R\$ 1.606.500
▶	Contratação de consultoria e assessoria para elaboração de projeto de sinalização náutica para proteção de maréografo do VTMISS.	51.890	Em execução	2020 – R\$ 40.000
▶	Elaboração do projeto contra incêndio e pânico para o Porto do Rio de Janeiro.	118.000	Em execução	2020 – R\$ 66.375
▶	Elaboração de análise estrutural sobre o canal do mangue no Porto do Rio de Janeiro	276.604	Em Licitação	0
<i>12LG - Reforço Estrutural do Cais da Gamboa no Porto do Rio de Janeiro</i>				
▶	Obras de reforço estrutural do Cais da Gamboa entre os cabeços 100 e 124 – RCE nº 02/2020	195.510.177	Em Licitação	0
▶	Fiscalização das obras de reforço estrutural do Cais da Gamboa entre os cabeços 100 e 124 – RCE nº 05/2021	2.098.943	Em Licitação	0
<i>14KJ – Implantação de Sistema de Apoio a Gestão de Tráfego de Navios</i>				
▶	Implantação do Local Port Service - LPS	7.075.610	Em Execução	2020 – R\$ 2.441.560 2021 – R\$ 3.138.180 Total: R\$ 5.579.740
▶	Implantação do sistema de monitoramento ambiental dos Portos do Rio e Niterói – RCE nº 02/2021	3.944.840	Em Licitação	0
▶	Transformação dos Anteprojetos entregues pela LabTrans/UFSC à CDRJ em Projetos Básicos dos VTMISS dos Portos do Rio de Janeiro/Niterói e de Itaguaí	4.800.000	Fase Preliminar	0

ORÇAMENTO DE INVESTIMENTOS

Setembro/2021

Relação dos projetos/atividades por ação

AÇÃO	PROJETO	VALOR (R\$)	SITUAÇÃO	EXECUÇÃO (R\$)
<i>144Z - Adequação de Instalações de Circulação no Porto de Itaguaí</i>				
▶	Recuperação das Vias Internas do Porto de Itaguaí – contrato CDRJ nº 044/2020	3.570.620	Em Execução	2021 – R\$ 3.030.508
<i>145B - Adequação de Instalações Gerais e de Suprimentos no Porto do Rio de Janeiro (RJ)</i>				
▶	Demolição do castelo de água do pátio 8/9 do Porto do Rio de Janeiro	56.639	Em execução	2020 – R\$ 33.034
▶	Extração e Instalação de cabeços de amarração no cais comercial do Porto do Rio de Janeiro	1.430.573	Em Licitação	0
<i>4101 - Manutenção e Adequação de Bens Imóveis</i>				
▶	Obras de implantação do novo portão 32 no Porto do Rio de Janeiro – Contrato CDRJ nº 050/2020	3.300.001	Em Execução	2021 – R\$ 3.789.064
▶	Reforma e adaptação das instalações prediais da CDRJ – Contrato CDRJ nº 019/2021	90.680	Em Execução	2021 – R\$ 90.680
<i>4103 - Manutenção e Adequação de Ativos de TI</i>				
▶	Implantação do sistema de RH – contrato CDRJ nº 028/2020	1.232.072	Em Execução	2021 – R\$ 385.377
<i>15QZ – Melhoria da Infraestrutura e da Operação Portuária</i>				
▶	Remodelagem da Linha férrea entre o Arará e os Terminais de Containeres no Porto do Rio – RCE nº 06/2020	2.871.747	Em Licitação	0
▶	Obras de pavimentação viária no Cais da Gamboa do Porto do Rio de Janeiro – RCE nº 05/2020	13.138.638	Em Licitação	0

Controle de Repasses do Tesouro

Setembro/2021

Composição em 30 de Setembro de 2021 – Controle de repasses do Tesouro.

Ação / Descrição	Saldo Final em dez/2020	Repasses em 2021		Saldo Final em set/2021
		Entradas	Saídas	
14KJ - Implantação Sistema de Apoio Gestão de Tráfego de Navios	4.634.010	2.057.951	3.138.180	4.478.134
14KL - Implantação Sistema Apoio ao Gerenciamento Infra. Portuária	62.707	0	0	62.707
14KM - Implantação Sistema Monitoramento Carga Cadeia Logística	1.500.000	0	0	1.500.000
14RC - Implantação Prog Resíduos Sólidos Efluentes Líquidos	1.558.672	0	0	1.558.672
144X - Adequação Instalações Acost Movim Armazenagem Cargas	170.236	0	0	170.236
144Z - Adequação de Instalações de Circulação ITAPOR	391.275	3.030.508	3.030.508	391.275
145B - Adequação de Instalações Gerais e Suprimentos RIOPOR	644.570	0	0	644.570
145D - Adequação de Instalações Gerais e Suprimentos ITAPOR	1.189.565	0	0	1.189.565
20HM - Estudos para o Planejamento do Setor Portuário	989.400	0	535.500	453.900
7390 - Implantação do Sistema de Sinalização Náutica ITAPOR	127.347	0	0	127.347
Total Vinculados ao Orçamento de Investimentos	11.267.782	5.088.459	6.704.188	9.652.053

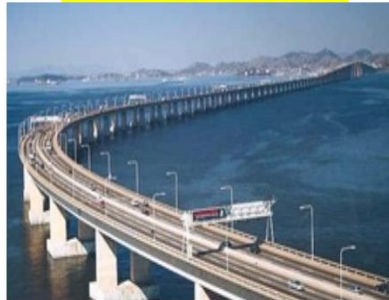
ORÇAMENTO DE INVESTIMENTOS

Setembro/2021

Fotos do Projeto: Sistema de Apoio à Gestão de Tráfego de Navios (VTMIS) - continuação

Câmeras PTZ da Área Molhada do ISPS Code no Porto do Rio de Janeiro

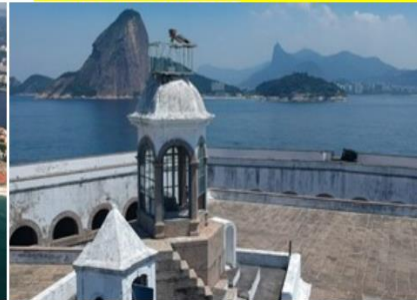
Ponte Rio-Niterói



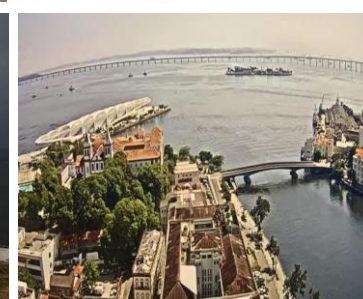
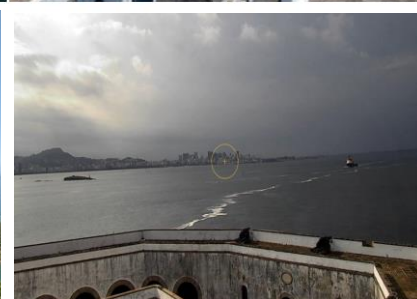
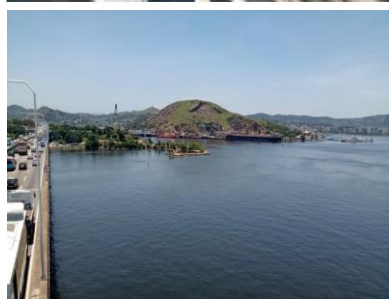
Morro da Urca



Fortaleza de Santa Cruz



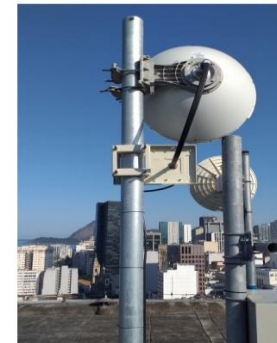
Edifício Barão de Ladário da MB



Antena AIS Ftz Sta Cruz

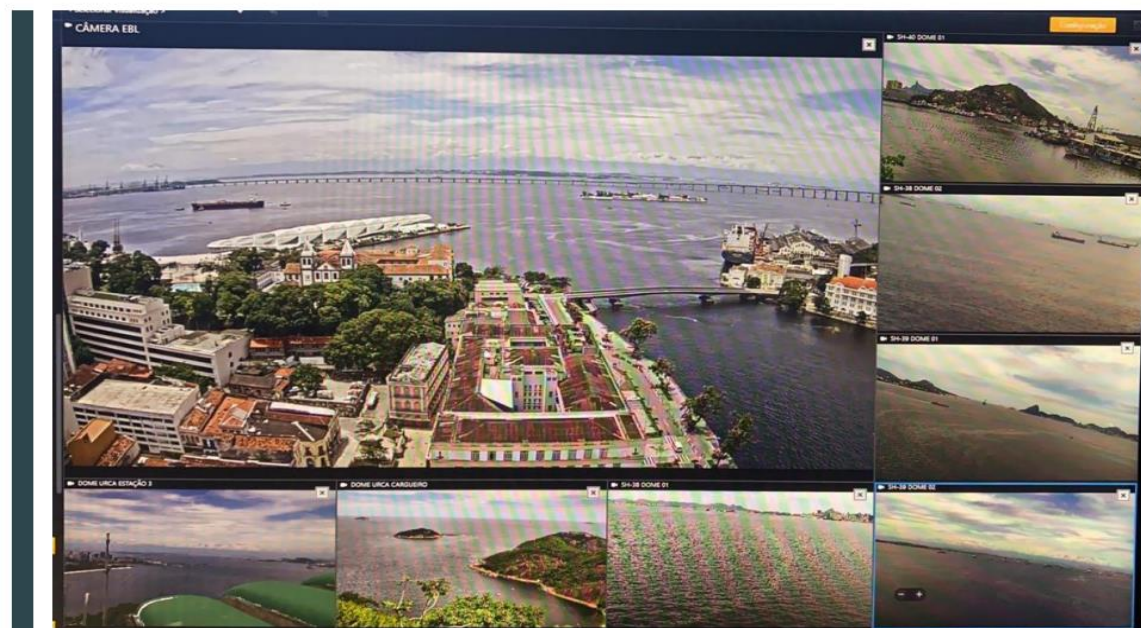


RÁDIO ENLACES
NO TOPO DO EBL

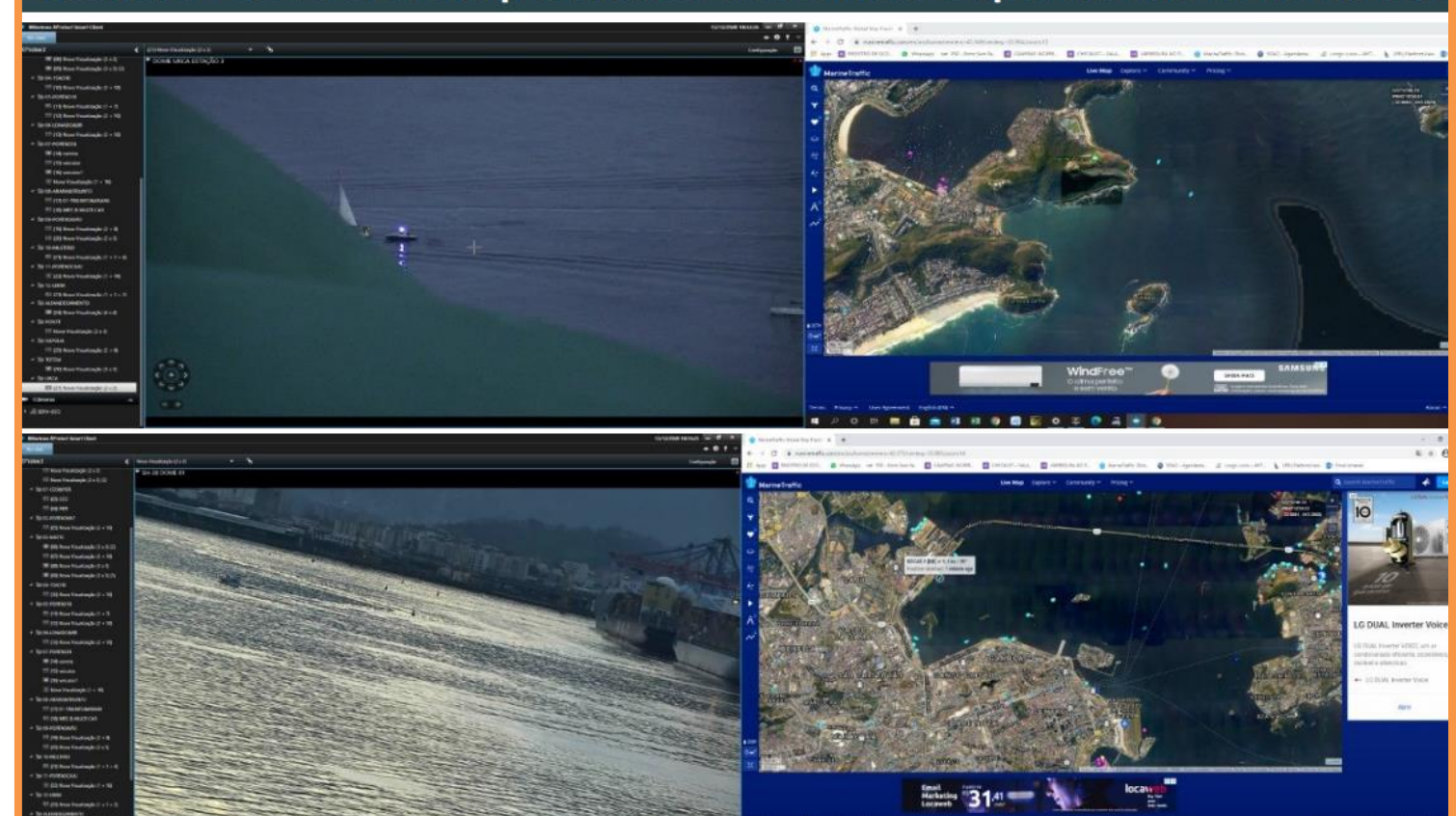


Boias Articulas Submersíveis

Imagens das câmeras do LPS no Centro de Comando e Controle de Segurança Portuária (CCCSP)



Câmeras do LPS acompanhando manobras experimentais noturnas



ORÇAMENTO DE INVESTIMENTOS

Setembro/2021

Fotos do Projeto: **Obras de implantação do novo portão 32 no Porto do Rio de Janeiro**



Vista geral da obra



Vista geral da obra



Vista geral: Estrutura metálica e piso intertravado



Montagem da estrutura metálica



Montagem da estrutura metálica

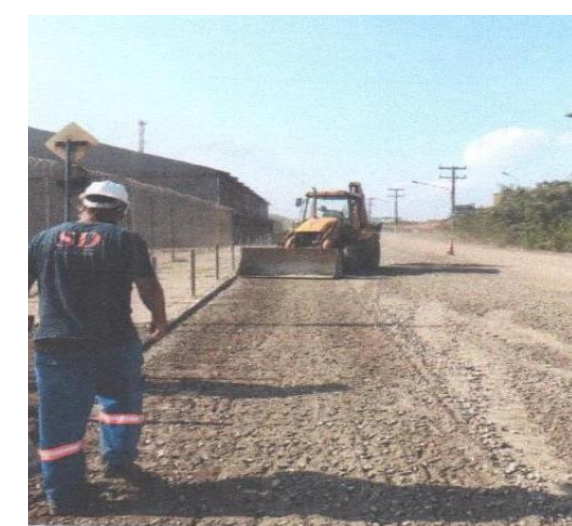
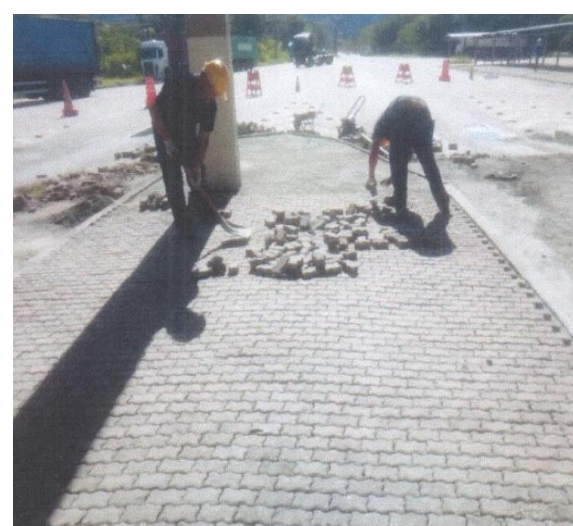
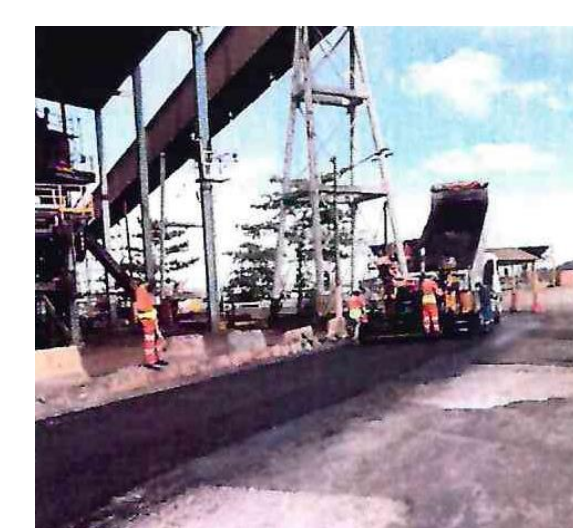
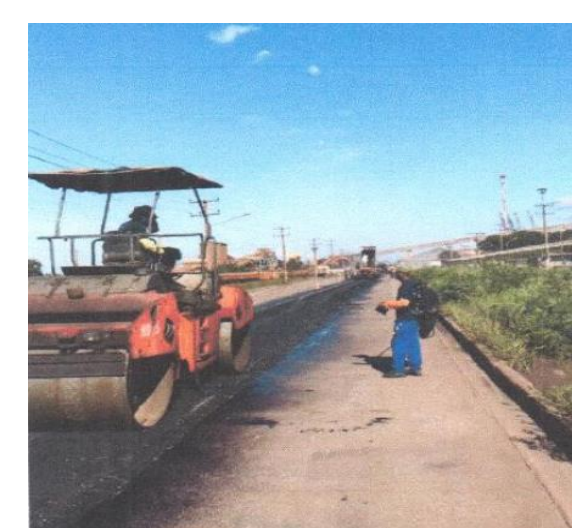
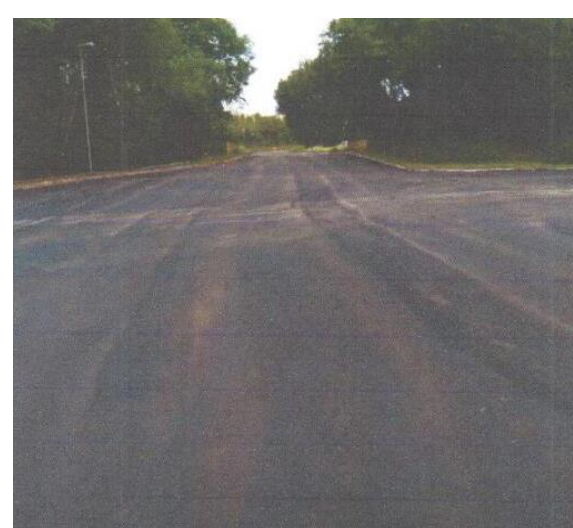


Vista (fundos) da portaria

ORÇAMENTO DE INVESTIMENTOS

Setembro/2021

Fotos do Projeto: **Recuperação da pavimentação asfáltica no Porto de Itaguaí**



PRD/2021

Acompanhamento da
Execução

Setembro

PLANO DE REDUÇÃO DE DESPESAS

PLANO DE REDUÇÃO DE DESPESAS

Setembro/2021

Acompanhamento do PRD/2021 em comparação a execução orçamentária.

GRUPO DESPESAS DE PESSOAL:

Subgrupos	PRD/2021	Execução SET/2021	%	Meta % SET
Remuneração	139.868.646	87.637.834	62,7	69,2
Encargos Sociais	44.831.644	28.752.653	64,1	69,2
Benefícios	36.083.832	25.691.797	71,2	75,0
Previdência Complementar	35.992.000	18.001.745	50,0	69,2
Desligamento e Pós-emprego	19.956.000	10.807.490	54,2	69,2
Demandas Trabalhistas	39.600.000	34.986.468	88,3	75,0
Treinamento	888.000	114.967	12,9	75,0
Dirigentes	3.495.210	1.318.028	37,7	69,2
Conselhos e Comitês	863.494	404.074	46,8	75,0
Total	321.578.826	207.715.057	64,6	71,8

As metas foram estipuladas para Setembro em:

69,2% - subgrupos COM gastos diretos e indiretos com 13º salário;

75,0% - subgrupos SEM gastos diretos ou indiretos com 13º salário.

PLANO DE REDUÇÃO DE DESPESAS

Setembro/2021

Acompanhamento do PRD/2021 em comparação a execução orçamentária.

GRUPO SERVIÇOS DE TERCEIROS E MATERIAIS:

Subgrupos	PRD/2021	Execução SET/2021	%	Meta % SET
Materiais e Produtos	398.868	517.891	129,8	75,0
Serviços de Terceiros (*)	25.728.719	19.833.125	77,1	75,0
Tecnologia da Informação	9.318.755	8.483.784	91,0	75,0
Consultoria	1.866.368	922.648	49,4	75,0
Auditoria	206.631	26.000	12,6	75,0
Vigilância e Segurança	787.810	465.362	59,1	75,0
Publicidade e Propaganda	741.868	220.890	29,8	75,0
Outros Serviços	12.807.287	9.714.442	75,9	75,0
Total	26.127.587	20.351.016	77,9	75,0

A meta foi estipulada para Julho em:

75,0 % - gasto médio.

PLANO DE REDUÇÃO DE DESPESAS

Setembro/2021

Acompanhamento do PRD/2021 em comparação a execução orçamentária.

GRUPO TRIBUTOS:

Subgrupos	PRD/2021	Execução SET/2021	%	Meta % SET
Tributos Vinculados à Receita	70.732.495	49.573.455	70,1	78,2
PIS s/ Faturamento (*)	11.380.284	9.113.721	80,1	78,2
COFINS s/ Faturamento (*)	56.713.646	39.493.195	69,6	78,2
ISS s/ Faturamento	2.638.565	966.539	36,6	78,2
Tributos sobre o Lucro	0	115.809.559	0,0	75,0
IRPJ	0	84.781.397	0,0	75,0
CSLL	0	31.028.161	0,0	75,0
Outros Tributos	25.509.118	4.608.191	18,1	76,8
IPTU	7.359.499	3.183.205	43,3	82,0
FORO	11.035.000	0	0,0	75,0
Licença Ambiental	203.501	40.479	19,9	75,0
Demais Tributos	6.911.118	1.384.508	20,0	75,0
Total	96.241.612	169.991.205	176,6	76,6

As metas foram estipuladas para Julho em:

75,0% - gasto médio.

82,0% - IPTU. Maior valor pago no início do ano.

78,2% - Tributos s/ faturamento + MMC.

(*) Em março e junho houve de compensação de créditos.

PLANO DE REDUÇÃO DE DESPESAS

Setembro/2021

Acompanhamento do PRD/2021 em comparação a execução orçamentária.

GRUPO OUTRAS DESPESAS CORRENTES:

Subgrupos	PRD/2021	Execução SET/2021	%	Meta % SET
Água e Energia Elétrica	7.198.176	5.119.790	71,1	75,0
Rem. Varável de Adms. (HVM)	378.806	292.838	77,3	75,0
Aluguéis	3.749.110	1.372.064	36,6	75,0
Comunicações	434.319	274.015	63,1	75,0
Processamento de Dados	2.062.981	974.140	47,2	75,0
Serviços Financeiros	481.157	422.964	87,9	75,0
Transporte	2.234.398	1.727.753	77,3	75,0
Viagens	742.200	119.799	16,1	75,0
Estagiários	1.738.950	1.104.142	63,5	75,0
Multas	0	10.912	0	75,0
Demais Despesas Correntes	90.351.690	148.888.067	164,8	75,0
Total	109.371.787	160.306.483	146,6	75,0

As metas foram estipuladas para Julho em:

75,0% - gasto médio.

PRD/2021

Acompanhamento da
Execução

Setembro

**EVENTOS
SUBSEQUENTES**

✓ Reprogramação e Remanejamento do Programa de Dispêndios Globais – PDG, exercício financeiro de 2021.

Ofício-Circular nº 1586/2021/SAA-SPOA/SPOA/SE

Evento	Data/Prazo
Envio da Proposta de Reprogramação – via SIEST	24/09/2021
Envio da Proposta de Remanejamento (2º Reprogramação) – via SIEST	05/11/2021

ORÇAMENTO 2021

Acompanhamento da
Execução

Setembro

F I M

GERÊNCIA DE CONTROLADORIA