

	<b>COMPANHIA DOCAS DO RIO DE JANEIRO</b>			
	Instrumento Normativo			Código: <b>02.004</b>
	Diretoria Responsável: <b>DIRPRE</b>	Gerência Responsável: <b>GERPEP</b>		Elaboração: <b>GERPEP</b>
	Data de criação: <b>15/01/2018</b>	Início da vigência: <b>15/01/2018</b>	Próxima revisão: <b>15/01/2020</b>	Validação: <b>DIRPRE</b>
Assunto: <b>Planejamento Estratégico da Companhia Docas do Rio de Janeiro</b>			Versão: <b>1.0.0</b>	

## Planejamento Estratégico da Companhia Docas do Rio De Janeiro

	<b>COMPANHIA DOCAS DO RIO DE JANEIRO</b>			
	Instrumento Normativo		Código: <b>02.004</b>	
	Diretoria Responsável: <b>DIRPRE</b>	Gerência Responsável: <b>GERPEP</b>		Elaboração: <b>GERPEP</b>
	Data de criação: <b>15/01/2018</b>	Início da vigência: <b>15/01/2018</b>	Próxima revisão: <b>15/01/2020</b>	Validação: <b>DIRPRE</b>
Assunto: <b>Planejamento Estratégico da Companhia Docas do Rio de Janeiro</b>			Versão: <b>1.0.0</b>	

## SUMÁRIO

<b>1. OBJETIVO .....</b>	<b>3</b>
<b>2. ABRANGÊNCIA.....</b>	<b>3</b>
<b>3. DEFINIÇÕES .....</b>	<b>3</b>
<b>4. POLÍTICAS.....</b>	<b>5</b>
<b>5. DIRETRIZES .....</b>	<b>6</b>
<b>6. PAPÉIS E RESPONSABILIDADES.....</b>	<b>7</b>
<b>7. DOCUMENTOS DE REFERÊNCIA.....</b>	<b>8</b>
<b>8. NOTAS EXPLICATIVAS.....</b>	<b>8</b>
<b>ANEXOS .....</b>	<b>9</b>

	<b>COMPANHIA DOCAS DO RIO DE JANEIRO</b>			
	Instrumento Normativo			Código: <b>02.004</b>
	Diretoria Responsável: <b>DIRPRE</b>	Gerência Responsável: <b>GERPEP</b>		Elaboração: <b>GERPEP</b>
	Data de criação: <b>15/01/2018</b>	Início da vigência: <b>15/01/2018</b>	Próxima revisão: <b>15/01/2020</b>	Validação: <b>DIRPRE</b>
Assunto: <b>Planejamento Estratégico da Companhia Docas do Rio de Janeiro</b>			Versão: <b>1.0.0</b>	

## 1. OBJETIVO

Orientar o gestor da Área de Planejamento Estratégico, acerca das diretrizes, dos procedimentos e da Instrução de Trabalho, estabelecendo a abrangência, as definições, as políticas, bem como, os papéis e as responsabilidades dos participantes do macroprocesso Instrumento de Planejamento.

## 2. ABRANGÊNCIA

Esta norma abrange todos os envolvidos no macroprocesso Planejamento Estratégico e, em geral, todas as áreas da Companhia Docas do Rio de Janeiro – CDRJ.

## 3. DEFINIÇÕES

<b>Termo</b>	<b>Descrição</b>
<b>Mapa Estratégico</b>	É a representação visual da estratégia, mostrando como os seus objetivos relacionam-se entre si através de vínculos de Causa – Efeito. Em sua representação gráfica são traduzidos os objetivos que a empresa pretende alcançar.
<b>Meta</b>	É o que necessitamos fazer operacionalmente dentro do nível de desempenho esperado. Mede a taxa de cada indicador e o que necessita ser feito no dia a dia em cada área.
<b>Missão</b>	A missão é a razão de ser da Companhia e serve para delimitar seu campo de atuação.
<b>Negócio</b>	É a abrangência de atuação da empresa.
<b>Objetivos Estratégicos</b>	São os resultados que a empresa pretende realizar.
<b>Direcionamento Estratégico</b>	O Direcionamento Estratégico consubstancia, de maneira racional e sistematizada, a sua rota voltada para a atuação e catalisador do desenvolvimento econômico e social, mediante um conjunto de ações e estratégias.
<b>Valores</b>	São os princípios, filosofias e crenças que expressam as características de comportamento ou mostram o “caráter” da Companhia.

	<b>COMPANHIA DOCAS DO RIO DE JANEIRO</b>			
	Instrumento Normativo		Código: <b>02.004</b>	
	Diretoria Responsável: <b>DIRPRE</b>	Gerência Responsável: <b>GERPEP</b>		Elaboração: <b>GERPEP</b>
	Data de criação: <b>15/01/2018</b>	Início da vigência: <b>15/01/2018</b>	Próxima revisão: <b>15/01/2020</b>	Validação: <b>DIRPRE</b>
Assunto: <b>Planejamento Estratégico da Companhia Docas do Rio de Janeiro</b>			Versão: <b>1.0.0</b>	

Termo	Descrição
<b>Visão</b>	A visão é a declaração responsável por nortear a Companhia, e permite definir os objetivos de médio e longo prazo da organização.
<b>Cadeia de Valor</b>	Representa o conjunto de atividades desempenhadas por uma organização desde as relações com os fornecedores e ciclos de produção e de venda até à fase da distribuição final.
<b>Análise SWOT</b>	É uma ferramenta de gestão baseada na análise de ambiente no qual o negócio está inserido, a cerca dos pontos fortes e fracos (ambiente interno), oportunidades e ameaças (ambiente externo) de uma organização.
<b>Balanced Scorecard (BSC)</b>	O <i>Balanced Scorecard</i> (BSC) é uma ferramenta empresarial que traduz a missão e a estratégia da organização em um conjunto de medidas de desempenho para propiciar a formação de uma estrutura de medição estratégica e de um sistema de gestão eficiente.
<b>Indicadores de Gestão</b>	É a representação quantitativa dos objetivos estratégicos, como será medido e acompanhado o sucesso de cada objetivo.
<b>Iniciativas estratégicas</b>	São proposições de iniciativas desdobradas e organizadas na forma de projetos que fazem a Companhia alcançar os resultados pretendidos.

	<b>COMPANHIA DOCAS DO RIO DE JANEIRO</b>		
	Instrumento Normativo		Código: <b>02.004</b>
	Diretoria Responsável: <b>DIRPRE</b>	Gerência Responsável: <b>GERPEP</b>	
	Elaboração: <b>GERPEP</b>		
Data de criação: <b>15/01/2018</b>	Início da vigência: <b>15/01/2018</b>	Próxima revisão: <b>15/01/2020</b>	Validação: <b>DIRPRE</b>
Assunto: <b>Planejamento Estratégico da Companhia Docas do Rio de Janeiro</b>			Versão: <b>1.0.0</b>

#### 4. POLÍTICAS

A Companhia Docas do Rio de Janeiro adota todas as políticas inseridas no quadro abaixo em conformidade com o alinhamento do macroprocesso Instrumento de Planejamento promovendo o alinhamento entre (02.001 – Gerir Plano Mestre e 02.002 – Gerir Plano de Desenvolvimento e Zoneamento Portuário - PDZ) e as orientações das normas legais.

Leis, Normas, Ofícios, Instrumentos Normativos e Resoluções	Data	Assunto
<b>Lei nº 13.303/2016 Art. 23 § 1º, inciso II, §2º e §3º</b>	<b>30/06/2016</b>	Dispõe sobre o estatuto jurídico da empresa pública, da sociedade de economia mista e de suas subsidiárias, no âmbito da União, dos Estados, do Distrito Federal e dos Municípios
<b>Plano Mestre</b>	-	Relatório que contempla desde a descrição das instalações atuais até a indicação das ações requeridas para que o porto venha a atender, com elevado padrão de serviço, à demanda de movimentação de cargas projetada para até 2030. No relatório encontram-se capítulos dedicados à projeção da movimentação futura de cargas pelo Porto do Rio de Janeiro, ao cálculo da capacidade das instalações do porto, atual e futura, e, finalmente, à definição de ações necessárias para o aperfeiçoamento do porto e de seus acessos.
<b>PDZ</b>	-	Plano de Desenvolvimento e Zoneamento
<b>Circular Normativa DIRPRE Nº 06/2016 (Anexos I e II)</b>	<b>25/10/2016</b>	Iniciativas propostas pelas áreas que serão estruturadas oportunamente, na forma de projetos, conforme disposto na IN 24/2016, para servir como subsídio para futuras decisões da Diretoria Executiva.

	<b>COMPANHIA DOCAS DO RIO DE JANEIRO</b>			
	Instrumento Normativo		Código: <b>02.004</b>	
	Diretoria Responsável: <b>DIRPRE</b>	Gerência Responsável: <b>GERPEP</b>		Elaboração: <b>GERPEP</b>
	Data de criação: <b>15/01/2018</b>	Início da vigência: <b>15/01/2018</b>	Próxima revisão: <b>15/01/2020</b>	Validação: <b>DIRPRE</b>
Assunto: <b>Planejamento Estratégico da Companhia Docas do Rio de Janeiro</b>			Versão: <b>1.0.0</b>	

## 5. DIRETRIZES

### 5.1. Orientações

	<b>Diretrizes</b>
<b>1</b>	Seguir as diretrizes e normativos dos órgãos superiores: Secretaria Nacional de Portos (poder concedente), a Agência Nacional de Transportes Aquaviários - ANTAQ, e ao Departamento de Coordenação e Governança das Empresas Estatais - DEST/MP.
<b>2</b>	Realizar Workshop para Implantação do planejamento estratégico
<b>3</b>	Definir Missão, Visão e Valores
<b>4</b>	Definir objetivos Estratégicos
<b>5</b>	Análise SWOT do ambiente externo e interno
<b>6</b>	Definir metas e indicadores
<b>7</b>	Elaborar fichas de desdobramento por nível organizacional
<b>8</b>	Definir Ações
<b>9</b>	Consolidar o Planejamento Estratégico e encaminhar para a DIREXE
<b>10</b>	Enviar o Planejamento Estratégico para aprovação do CONSAD
<b>11</b>	Aprovado pelo CONSAD, o PE será divulgado por toda a Companhia através da Intranet ou outros meios eletrônicos
<b>12</b>	Necessário que o acompanhamento da evolução das atividades seja periódico e que a manutenção das metas e objetivos seja constante para que as ações estejam sempre condizentes com a estratégia da Companhia devendo ser revisitado a cada dois anos.
<b>13</b>	Consolidar material para reunião de monitoramento (Relatórios de indicadores de gestão e outros documentos)
<b>14</b>	Enviar convite ao corpo administrativo participante e a Diretoria para a reunião de monitoramento

	<b>COMPANHIA DOCAS DO RIO DE JANEIRO</b>		
	Instrumento Normativo		Código: <b>02.004</b>
	Diretoria Responsável: <b>DIRPRE</b>	Gerência Responsável: <b>GERPEP</b>	
	Data de criação: <b>15/01/2018</b>	Início da vigência: <b>15/01/2018</b>	Próxima revisão: <b>15/01/2020</b>
Assunto: <b>Planejamento Estratégico da Companhia Docas do Rio de Janeiro</b>			Versão: <b>1.0.0</b>

<b>Diretrizes</b>	
<b>15</b>	Elaborar Ata e divulgar boletim informativo dos assuntos discutidos na reunião de monitoramento
<b>16</b>	Caso haja alteração no PE, encaminhar novamente para aprovação do CONSAD e divulgar as alterações em meio eletrônico.
<b>17</b>	Realizar um plano para acompanhamento dos objetivos propostos, onde a Direção da Companhia e o corpo administrativo possam discutir as metas definidas, o acompanhamento das mesmas, resultados obtidos, solução de problemas, correção de rumos, entre outras ações que devem ser tomadas para que os objetivos sejam alcançados.
<b>18</b>	Para que o processo Planejamento Estratégico tenha sucesso, é preciso o envolvimento de todas as diretorias e de pessoas chave na definição das diretrizes, pois essas diretrizes influenciarão na atuação de cada área;

## **5.2. Responsável pelo processo de Elaboração do Planejamento Estratégico**

**5.2.1.** Superintendência de Planejamento Estratégico – **SUPGES**

**5.2.2.** Gerência de Planejamento Estratégico e Projetos – **GERPEP**

## **5.3. Consenso e Aprovação**

**5.3.1** Esse Instrumento Normativo deverá ser aprovado pela Diretoria Executiva.

## **6. PAPÉIS E RESPONSABILIDADES**

### **6.1. Conselho de Administração**

**6.1.1.** Aprova o Planejamento Estratégico da Companhia.

### **6.2. Diretor-Presidente**

**6.2.1.** O Diretor-Presidente assegura o planejamento estratégico, conduzindo as reuniões de acompanhamento.

	<b>COMPANHIA DOCAS DO RIO DE JANEIRO</b>			
	Instrumento Normativo		Código: <b>02.004</b>	
	Diretoria Responsável: <b>DIRPRE</b>	Gerência Responsável: <b>GERPEP</b>		Elaboração: <b>GERPEP</b>
	Data de criação: <b>15/01/2018</b>	Início da vigência: <b>15/01/2018</b>	Próxima revisão: <b>15/01/2020</b>	Validação: <b>DIRPRE</b>
Assunto: <b>Planejamento Estratégico da Companhia Docas do Rio de Janeiro</b>			Versão: <b>1.0.0</b>	

### 6.3. Diretoria Executiva

**6.3.1.** Os diretores terão a responsabilidade de divulgar e monitorar a execução do Planejamento Estratégico no âmbito de suas diretorias.

**6.4. Superintendência de Gestão Estratégica** – Responsável pela condução do processo de Planejamento Estratégico.

**6.5. Superintendências** – Responsável pelo cumprimento da Circular Normativa DIRPRE nº 06/2016 e seus anexos.

**6.6. Gerência de Planejamento Estratégico e Projetos** – Responsável pela elaboração e consolidação do processo de Planejamento Estratégico, definindo a metodologia e as ferramentas utilizadas.

**6.7. Assessoria de Comunicação Social** – Responsável pela comunicação e divulgação do Planejamento Estratégico.

**6.8. Gerência de Processos e Indicadores** – Responsável pelas atividades de acompanhamento e apuração mensal dos indicadores.

## 7. DOCUMENTOS DE REFERÊNCIA

**7.1.** ANEXO I: Circular Normativa DIRPRE nº 6/2016 – Quadro das Superintendências responsáveis pelos objetivos Estratégicos.

**7.2.** ANEXO II: Quadro de Iniciativas Estratégicas.

## 8. NOTAS EXPLICATIVAS

Não se aplica.

 <p>DOCAS DO RIO AUTORIDADE PORTUÁRIA</p>	<b>COMPANHIA DOCAS DO RIO DE JANEIRO</b>			
	Instrumento Normativo			Código: <b>02.004</b>
	Diretoria Responsável: <b>DIRPRE</b>	Gerência Responsável: <b>GERPEP</b>		Elaboração: <b>GERPEP</b>
	Data de criação: <b>15/01/2018</b>	Início da vigência: <b>15/01/2018</b>	Próxima revisão: <b>15/01/2020</b>	Validação: <b>DIRPRE</b>
Assunto: <b>Planejamento Estratégico da Companhia Docas do Rio de Janeiro</b>			Versão: <b>1.0.0</b>	

## ANEXOS